

Bilancio d'Esercizio
chiuso al

31.12.2025

Esercizio dal 01.01.2025
al 31.12.2025

Sede in Piazza Duomo n.5 – 24129 Bergamo
Codice Fiscale e Partita Iva: 03385420165
Patrimonio vincolato 55.000,00
Iscrizione al R.E.A. di Bergamo: 376011
Iscrizione al R.U.N.T.S. n. 165319 sezione G

FONDAZIONE ANGELO CUSTODE ETS - Bergamo piazza Duomo n. 5 - P.I./C.F. 03385420165

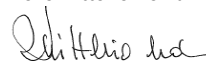
STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2025

ATTIVO:	31/12/2025	31/12/2024
A) Quote associative o apporti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni:		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) costi di sviluppo	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	31.945,12	60.756,61
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) altre	131.677,65	177.329,41
Totale	163.622,77	238.086,02
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	10.468.764,15	3.755.814,09
2) impianti e macchinari	2.173.164,95	9.451,62
3) attrezzature	40.491,80	60.102,05
4) altri beni	286.756,86	161.554,85
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	11.036.307,50
Totale	12.969.177,76	15.023.230,11
III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	-	-
c) altre imprese	-	-
2) crediti:		
a) verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate	-	-
c) verso altri enti del Terzo settore	-	-
d) verso altri	8.754,00	8.754,00
3) altri titoli	-	-
Totale	8.754,00	8.754,00
Totale immobilizzazioni	13.141.554,53	15.270.070,13
C) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	17.715,21	19.127,41
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	-	-
4) prodotti finiti e merci	-	-
5) acconti	-	-
Totale	17.715,21	19.127,41
II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
1) verso utenti e clienti	80.659,55	79.119,21
2) verso associati e fondatori	-	-
3) verso enti pubblici	1.484.807,30	1.330.320,12
4) verso soggetti privati per contributi	-	-
5) verso enti della stessa rete associativa	366,00	740,00
6) verso altri enti del Terzo settore	-	-
7) verso imprese controllate	-	-
8) verso imprese collegate	-	-
9) crediti tributari	8.254,42	-
10) da 5 per mille	-	-
11) imposte anticipate	-	-
12) verso altri	192.933,63	1.004.126,05
Totale	1.767.020,90	2.414.305,38
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-

2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) altri titoli	1.657.497,61	3.072.550,60
Totale	1.657.497,61	3.072.550,60
IV - Disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali	727.641,55	1.221.563,09
2) assegni	-	-
3) danaro e valori in cassa	2.499,31	2.819,97
Totale	730.140,86	1.224.383,06
Totale attivo circolante	4.172.374,58	6.730.366,45
D) Ratei e risconti attivi	73.495,99	68.277,86
TOTALE ATTIVO	17.387.425,10	22.068.714,44
PASSIVO:		
A) Patrimonio netto:		
I – Fondo di dotazione dell'ente	1.346.262,84	1.346.262,84
II – Patrimonio vincolato:		
1) Riserve statutarie	-	-
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	200.133,57	934.140,17
3) Riserve vincolate destinate da terzi	7.512.006,99	7.632.006,99
III – Patrimonio libero:		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	674.652,65	439.366,28
2) Altre riserve	-	-
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	57.424,33	235.286,37
Totale	9.790.480,38	10.587.062,65
B) Fondi per rischi e oneri:		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite		
3) altri	140.000,00	1.033.000,00
Totale	140.000,00	1.033.000,00
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.457.588,72	1.254.194,59
D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
1) debiti verso banche	3.568.837,28	3.686.179,06
2) debiti verso altri finanziatori	-	-
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	-	-
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	-	-
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	-	-
6) acconti	5.364,91	-
7) debiti verso fornitori	1.378.225,07	1.825.071,88
8) debiti verso imprese controllate e collegate	-	-
9) debiti tributari	78.143,06	104.777,62
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	265.260,46	223.546,10
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	555.479,89	515.244,78
12) altri debiti	146.052,63	215.180,62
Totale	5.997.363,30	6.570.000,06
E) Ratei e risconti passivi	1.992,70	2.624.457,14
TOTALE PASSIVO	17.387.425,10	22.068.714,44

Bergamo, 23 aprile 2026

IL PRESIDENTE
mons. Vittorio Nozza



RENDICONTO GESTIONALE AL 31.12.2025

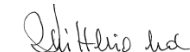
ONERI E COSTI	31/12/2025	31/12/2024	PROVENTI E RICAVI	31/12/2025	31/12/2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	441.319,25	444.386,99	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-
2) Servizi	5.293.196,71	4.950.520,84	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
3) Godimento beni di terzi	76.300,28	78.883,85	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
4) Personale	5.126.004,03	4.579.121,85	4) Erogazioni liberali	530.710,81	815.229,95
5) Ammortamenti	416.642,23	334.944,22	5) Proventi del 5 per mille	18.609,44	18.329,66
5 bis) Svalutazione crediti	10.000,00	2.563,00	6) Contributi da soggetti privati	29.559,28	11.740,40
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	140.000,00	355.440,00	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	1.324.446,77	1.364.750,92
7) Oneri diversi di gestione	121.732,76	150.096,58	8) Contributi da enti pubblici	349.993,15	319.592,02
8) Rimanenze iniziali	19.127,41	19.249,67	9) Proventi da contratti con enti pubblici	9.122.252,21	8.524.120,91
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzional	470.051,35	775.230,19	10) Altri ricavi, rendite e proventi	322.477,10	320.819,81
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionale	- 15.878,54	- 126.215,16	11) Rimanenze finali	17.715,21	19.127,41
Totale	12.098.495,48	11.564.222,03	Totale	11.715.763,97	11.393.711,08
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)				-382.731,51	-170.510,95
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
2) Servizi	-	-	2) Contributi da soggetti privati	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-	-
4) Personale	-	-	4) Contributi da enti pubblici	-	-
5) Ammortamenti	-	-	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
5 bis) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	6) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	7) Rimanenze finali	-	-
7) Oneri diversi di gestione	-	-			
8) Rimanenze iniziali	-	-			
Totale	-	-	Totale	-	-
Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)				-	-
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	-	-	1) Proventi da raccolte fondi abituali	-	-
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	-	-	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-
3) Altri oneri	-	-	3) Altri proventi	-	-
Totale	-	-	Totale	-	-
Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi				-	-

RENDICONTO GESTIONALE AL 31.12.2025

ONERI E COSTI	31/12/2025	31/12/2024	PROVENTI E RICAVI	31/12/2025	31/12/2024
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	-	-	1) Da rapporti bancari	8.893,40	21.307,32
2) Su prestiti	43.469,61	47.089,75	2) Da altri investimenti finanziari	57.338,36	88.413,11
3) Da patrimonio edilizio	-	-	3) Da patrimonio edilizio	-	-
4) Da altri beni patrimoniali	-	-	4) Da altri beni patrimoniali (plusvalenze vendita titoli e vendita beni materiali)	176.274,69	198.246,71
5) Accantonamenti per rischi ed oneri (sval.attiv.finanz.)	-	-	5) Altri proventi (utilizzo fondo svalutazione attività finanziaria)	250.000,00	153.564,15
6) Altri oneri	2.000,00	316,22			
Totale	45.469,61	47.405,97	Totale	492.506,45	461.531,29
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	447.036,84	414.125,32
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	1) Proventi da distacco del personale	-	-
2) Servizi	-	-	2) Altri proventi di supporto generale	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-			
4) Personale	-	-			
5) Ammortamenti	-	-			
5 bis) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-			
7) Altri oneri	-	-			
8) Accantonamenti a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
Totale	-	-	Totale	-	-
Totale oneri e costi	12.143.965,09	11.611.628,00	Totale proventi e ricavi	12.208.270,42	11.855.242,37
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte	64.305,33	243.614,37
			Ires	- 6.881,00	- 8.328,00
			Avanzo/disavanzo d'esercizio al netto delle imposte(+/-)	57.424,33	235.286,37

Bergamo, 23 aprile 2025

IL PRESIDENTE
mons. Vittorio Nozza



Costi e proventi figurativi (Inserimento facoltativo)

Costi figurativi	31/12/2025	31/12/2024	Proventi figurativi	31/12/2025	31/12/2024
1) da attività di interesse generale		437.852,00	1) da attività di interesse generale		87.291,00
2) da attività diverse	-	-	2) da attività diverse	-	-
Totale	0,00	437.852,00	Totale	0,00	87.291,00

Relazione di Missione
al bilancio d'esercizio
chiuso al

31.12.2025

Esercizio dal 01.01.2025
al 31.12.2025

Sede in Piazza Duomo n.5 – 24129 Bergamo
Codice Fiscale e Partita Iva: 03385420165
Patrimonio vincolato 55.000,00
Iscrizione al R.E.A. di Bergamo: 376011
Iscrizione al R.U.N.T.S. n. 165319 sezione G

1)**INFORMAZIONI GENERALI E MISSIONE**

Fondazione Angelo Custode

Codice fiscale e Partita Iva 00385420165

sede legale in Bergamo, Piazza Duomo 5

qualificata come "altro Ente del terzo settore".

La Fondazione Angelo Custode, voluta dalla Diocesi di Bergamo, opera per la promozione della vita umana e della famiglia attraverso una rete di consultori familiari e l'offerta di servizi sanitari e sociosanitari rivolti alle persone che vivono condizioni di disabilità o fragilità sociale.

L'azione della Fondazione ha anche l'obiettivo di favorire una diffusa sensibilizzazione nei confronti delle situazioni di fragilità al fine di accrescere l'inclusione sociale delle persone e delle famiglie per contribuire a sviluppare una coscienza comune. Accompagnare la famiglia e rafforzare i legami di sostegno delle comunità, sono elementi essenziali per prendersi cura delle persone con fragilità che hanno bisogno certamente di una competente assistenza, anche sanitaria, ma che richiedono anche vita di relazione, compagnia e possibilità di sperimentare il più possibile le normali attività della quotidianità.

Le attività che statutariamente la Fondazione può svolgere sono di seguito indicate con riferimento a quanto previsto dall'art.5 del d.lgs. 117/2017.

lettera a)

- promuovere, sia direttamente che indirettamente, azione di prevenzione tendente a rimuovere le cause della emarginazione sociale;
- creare e gestire Centri Famiglia con attività consultoriali, al fine di sostenere famiglie bisognose;
- mantenere un ruolo propulsivo verso le istituzioni del territorio locale e regionale, per realizzare iniziative coordinate a favore delle persone in situazione di difficoltà;
- sostenere progetti umanitari rivolti al miglioramento delle condizioni di vita delle realtà sociali dei disagiati;

lettere b) c)

- promuovere, realizzare e gestire strutture sanitarie e socio-sanitarie con attenzione particolare, benché non esclusiva, alle persone ed alle famiglie disagiate e svantaggiate;
- realizzare e gestire case di riposo per anziani;
- svolgere, sia direttamente sia indirettamente, assistenza domiciliare;

lettera d)

- svolgere o promuovere attività di formazione e di studio delle problematiche e delle realtà relative al mondo della disabilità e del disagio.

lettera i)

- sensibilizzare l'opinione pubblica in ordine ai problemi connessi al disagio economico e culturale dei disagiati, attraverso l'editoria, conferenze, dibattiti e proiezioni informative presso la sede, scuole ed in occasione di pubbliche manifestazioni.

lettera q)

- realizzare e gestire strutture di accoglienza, sia stabili sia temporanee, di persone e/o famiglie senza dimora o che versano in situazioni di particolare disagio sociale, morale, fisico od economico;

lettera u)

- svolgere attività di beneficenza e di solidarietà verso i più bisognosi.

Inoltre, la Fondazione può svolgere attività diverse da quelle di interesse generale, purché secondarie e strumentali rispetto alle prime, secondo i criteri e i limiti definiti con decreto ministeriale ai sensi dell'art. 6 del d.lgs. 117/2017 e meglio individuate dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

La Fondazione nel 2025 ha operato in regime di ONLUS; ha provveduto all'adeguamento del proprio statuto il 12 gennaio 2026 ed ha ottenuto l'iscrizione nel Registro unico nazionale del terzo settore come "ETS" in data 6 marzo 2026.

L'area di operatività coincide principalmente con la Provincia di Bergamo, con estensione ad altre Province della Lombardia in relazione alla provenienza dell'utenza accolta nelle proprie strutture.

Le sedi operative sono le seguenti:

- Bergamo, via Morelli n. 4/ 6
- Bergamo, via Conventino n. 9
- Predore, via Sarnico n. 25
- Villongo, via Roma n. 35
- Trescore, via F.lli Calvi n. 1
- Clusone, via XXV Aprile n. 1/a
- Calusco, via G. Verdi n. 146

L'attività della Fondazione si svolge nei seguenti ambiti:

- Servizi rivolti alla grave disabilità ed alle fragilità.
- Accoglienza di persone fragili in case alloggio.
- Consultori familiari e attività formativa.

Di seguito si riportano in dettaglio le Unità di offerta ed i servizi erogati.

ISTITUTO ANGELO CUSTODE è operativo in Predore (BG) con due differenti unità d'offerta:

1. Servizio Residenziale terapeutico-riabilitativo a media intensità per minori (SRM)

(DGR 7768 del 17/01/2018). E' un servizio che accoglie minori con bisogni complessi determinati da disturbi del neuro-sviluppo o pluri-disabilità (N. 25 posti).

2. Servizio di Riabilitazione in Regime Diurno Continuo – CDC (RIA)

(DGR 19883 del 16/12/2004 e DGR 2569 del 31/10/2014).

E' un servizio che accoglie minori con bisogni complessi determinati da disturbi del neuro-sviluppo o pluri-disabilità (N. 14 posti).

Servizio di Riabilitazione - Attività Ambulatoriale in Area Generale (RIA)

(DGR 19883 del 16/12/2004 e DGR 2569 del 31/10/2014). E' un servizio che offre terapie ambulatoriali in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo: NPI, Psicoterapia, Psicologo, Logopedista, Fisioterapista, Terapista della Neuropsicomotricità (N.26.800 terapie annue).

3. Poliambulatorio Angelo Custode "al Sestopiano"

(DGR 3760 del 13/01/2025).

Attività in solvenza rivolta prevalentemente a ragazzi dai 18 ai 23 anni che necessitano di rivalutazioni DSA e a minori che necessitano di trattamenti non riconosciuti dal Sistema.

4. Attivazione Voucher Autismo.

All'interno della realtà dell'Istituto Angelo Custode è presente anche **la Scuola Primaria Paritaria "Angelo Custode"** (decreto di parità aprile 2001). La scuola accoglie alunni provenienti dal Servizio Residenziale Terapeutico-Riabilitativo a media intensità e Servizio di Riabilitazione in Regime Diurno Continuo –CDC garantendo l'espletamento dell'obbligo formativo.

CASA MINORI E FAMIGLIA MARINA LERMA, in Bergamo, via Morelli 4 che offre i seguenti servizi:

1. Residenza Sanitaria Disabili "Casa Amoris Laetitia"

(DGR 12620 del 07/07/2003 e DGR 2569 del 31/10/2014).

Offre un servizio in risposta ai bisogni di minori con grave disabilità in situazione di cronicità o fine vita. Assicura un accompagnamento anche ai genitori e ai familiari. (N.20 posti).

2. Cure Domiciliari C-DOM Integrata denominata "C-DOM Minori"

(DGR 6867 del 02/08/2022 e DGR 2569 del 31/10/2014).

Il servizio C-DOM minori si rivolge a minori (0-18 anni) con patologie gravi ma che possono essere gestite a domicilio, attraverso un intervento di cura assistenziale, sanitario, educativo e riabilitativo.

3. Centro diurno minori "Il Granaio"

(DGR n.18334/2004 e DGR 2569 del 31/10/2014).

Struttura diurna socio-sanitaria con 25 posti per minori 4-18 anni che necessitano di percorsi riabilitativi e educativi in sinergia con la scuola e il territorio.

4. U.O NPIA Territoriale “Gli Sguardi”

(DGR 38133/98 D.P.R. 14 gennaio 1997 e DGR 2135 del 08/04/2024).

Offre i seguenti interventi specialistici: neuropsichiatra infantile, logopedista, neuropsicomotricista, fisioterapista, educatore, psicologo. Offre inoltre la possibilità di riabilitazione in acqua per soggetti affetti da fragilità fisica e/o psichica.

5. Progetti di diurnato, intergrativi e case management

Sono interventi rivolti a minori con disabilità complessa, soprattutto con l'utilizzo del FNA (Fondo non autosufficienze) e del case management.

Presso la Casa Maria Lerma opera anche il Consultorio adolescenti e giovani che fa parte della Rete dei Consultori della Fondazione.

AREA DISABILITÀ ADULTI, in Bergamo via Morelli 6 con i seguenti servizi:

1. Centro Diurno Disabili “Centro Koinonia”

(DGR 18334 del 23/07/2004 e DGR 2569 del 31/10/2014).

E' un centro diurno per persone adulte con disabilità e propone interventi psico-socio-riabilitativi, con particolare attenzione alla sindrome dell'autismo. (N. 20 posti).

2. Residenza Sanitaria Disabili “Michael”

(DGR 12620 del 07/07/2003 e DGR 2569 del 31/10/2014).

E' una struttura residenziale che accoglie persone con disabilità grave e/o gravissima, che si trovano a vivere condizioni di difficoltà nel proseguire la propria permanenza all'interno della famiglia o che non dispongono di riferimenti familiari. (N. 25 posti).

AREA CASE ALLOGGIO, in Bergamo via Morelli 6 con le seguenti Strutture:

1. Casa Famiglia “Betania”

Accoglie persone in età adulta, in particolare sacerdoti, che vivono situazioni di fragilità e che non sono in condizione di piena autonomia. (N. 8 posti).

2. Casa alloggio ad alta integrazione sanitaria “Casa don Bepo”

Ospita persone affette da sindrome HIV/AIDS con particolari situazioni di disagio e di fragilità. (N. 12 posti).

PISCINA SILOE, in Bergamo via Morelli 6

Si realizzano interventi riabilitativi ed educativi in acqua.

RETE DEI CONSULTORI FAMILIARI, costituita da sei unità di offerta (L. 405/75 - DGR 2594 del 11/12/2000 - 3264 del 26/01/2001 - DGR 2569 del 31/20/2014) che erogano prestazioni di consulenza

psicologica, psicopedagogica, sociale, su temi etici e valoriali, legale e di diritto canonico e prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale in ambito ostetrico e ginecologico.

La Rete è articolata territorialmente in:

1. **Consultorio Familiare “Costante Scarpellini”**, operativo in Bergamo.
2. **Consultorio Familiare “Adolescenti e Giovani”**, operativo in Bergamo.
3. **Consultorio Familiare**, operativo in Trescore Balneario (BG).
4. **Consultorio Familiare “Santa Gianna Beretta Molla”**, operativo in Clusone (BG).
5. **Consultorio Familiare “Basso Sebino”**, operativo in Villongo (BG).
6. **Consultorio Familiare “Mons. Roberto Amadei”**, operativo in Calusco d’Adda (BG).

I Consultori operano anche in rapporto diretto con le scuole, le parrocchie e le agenzie educative avvalendosi in modo trasversale dell’esperienza di una specifica équipe multidisciplinare.

Oltre ai Consultori familiari, sono operativi:

Centro famiglia Cavallina, operativo a Trescore Balneario.

Centro famiglia Sebino, operativo a Villongo.

Le tipologie di servizi erogati dalla Fondazione si articolano in:

1. Servizio Residenziale
2. Servizio Diurno
3. Attività Ambulatoriale e riabilitativa
4. Attività Consulitoriale
5. Attività Formativa

2) I FONDATORI

La Fondazione viene costituita l'1 marzo 2007 dai seguenti Enti:

- Diocesi di Bergamo
- Opera Diocesana San Narno
- Opera Diocesana Patronato San Vincenzo

La Fondazione non svolge servizi direttamente rivolti ai Fondatori ma la propria attività si colloca nell'alveo dei riferimenti valoriali che ispirano gli Enti che l'hanno costituita. In particolare l'attività culturale e formativa viene rivolta anche a Parrocchie e Scuole che fanno riferimento alla Diocesi di Bergamo.

La Diocesi di Bergamo partecipa alla vita della Fondazione attraverso i membri del consiglio di amministrazione che sono nominati dall'Ordinario diocesano. La Diocesi contribuisce anche attraverso la messa a disposizione di immobili per lo svolgimento dell'attività e l'erogazione di contributi a sostegno di singoli progetti.

3) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- la valutazione delle componenti del bilancio è stata effettuata nel rispetto del principio della "costanza nei criteri di valutazione", vale a dire che i criteri di valutazione utilizzati non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente;
- la rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;

- si è tenuto conto della comparabilità nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Rendiconto gestionale è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente;
- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della neutralità del redattore;
- lo Stato patrimoniale ed il Rendiconto gestionale sono stati redatti sulla base di quanto previsto dall'art.13 del d.lgs. 117/2017 e dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, conformemente a quanto previsto dai principi generali di bilancio ed ai criteri di valutazione di cui agli articoli 2423, 2423 bis e 2426 del codice civile;
- la Relazione di missione, pure redatta sulla base di quanto previsto dal citato Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 5 marzo 2020 39/2020, contiene tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale;
- per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalle norme sopraccitate si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e in particolare a quanto contenuto nel Principio Contabile OIC 35 specificamente dedicato al bilancio degli Enti del Terzo Settore.

4) IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

IMM.NI IMMATERIALI	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	TOTALE
Valore di inizio esercizio								
Costo	-	-	-	256.415,84	20.000,00	-	1.227.870,64	1.504.286,48
Contributi ricevuti	-	-	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	-	195.659,23	20.000,00	-	1.050.541,23	1.266.200,46
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Costo girato	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente	-	-	-	60.756,61	-	-	177.329,41	238.086,02
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizione	-	-	-	20.954,00	-	-	-	20.954,00
Contributi ricevuti	-	-	-	-	-	-	-	-
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	-	-	-	49.765,49	-	-	45.651,76	95.417,25
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale variazioni	-	-	-	-28.811,49	-	-	-45.651,76	-74.463,25
Valore di fine esercizio								
TOTALE	-	-	-	31.945,12	-	-	131.677,65	163.622,77

Si riferiscono ai costi ad utilità pluriennale; sono state valutate in bilancio per la differenza fra il costo storico ed il totale degli ammortamenti imputati all'esercizio, espressamente esposti in bilancio. Il valore iscritto in bilancio è stato sistematicamente ammortizzato nel corso del tempo, sulla base di aliquote di ammortamento ritenute congrue e rispettose della normativa fiscale.

Gli ammortamenti a carico dell'esercizio sono stati calcolati adottando le seguenti aliquote:

- Software 33,33%
- Costi pluriennali per interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi, con aliquota determinata in relazione alla durata dei diritti e dei contratti di godimento immobiliare in essere come di seguito riportato:
 - Consultorio Calusco d'Adda 5,26%
 - Consultorio Trescore e Villongo 20,00%
 - Realizzazione sito web 33,33%

Si precisa che nel bilancio in esame non si è resa necessaria l'effettuazione di riduzione di valori delle immobilizzazioni immateriali diverse da quelle conseguenti alle normali procedure di ammortamento in corso.

Immobilizzazioni materiali

IMM.NI MATERIALI	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	TOTALE
Valore di inizio esercizio						
Costo	4.282.848,02	128.794,28	350.945,21	1.118.571,75	11.036.307,50	16.917.466,76
Contributi ricevuti	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	527.033,93	119.342,66	290.843,16	957.016,90	-	1.894.236,65
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente	3.755.814,09	9.451,62	60.102,05	161.554,85	11.036.307,50	15.023.230,11
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizione	6.891.856,12	2.215.974,26	1.976,00	151.139,65	-	9.260.946,03
Contributi ricevuti	-	-	-	-	-	-
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-11.036.307,50	-11.036.307,50
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-42.534,10	-	-42.534,10
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	178.906,06	52.260,93	21.586,25	68.471,74	-	321.224,98
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-
Totale variazioni	6.712.950,06	2.163.713,33	-19.610,25	125.202,01	-11.036.307,50	-2.054.052,35
Valore di fine esercizio						
TOTALE	10.468.764,15	2.173.164,95	40.491,80	286.756,86	-	12.969.177,76

Sono state iscritte al costo di acquisto, inclusi gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

E' iscritto l'importo relativo all'acquisizione del diritto di superficie del Centro di Bergamo, acquisito a febbraio 2022 con atto notarile. L'ammortamento relativo alle porzioni del valore del diritto di superficie degli immobili già in uso è stato calcolato sulla base degli anni di durata dello stesso, pari a 50 annualità. A partire da luglio 2025 è entrato in ammortamento anche il nuovo edificio Casa Minori e Famiglia Marina Lerma con l'individuazione delle aliquote individuate con perizia dell'ing. Edoardo Vitali del 20/12/2025 di seguito riportate:

Opere Edili con ammortamento a 47 anni fino al termine del diritto di superficie

Opere Edili con ammortamento a 15 anni

Impianti meccanici con ammortamento a 47 anni fino al termine del diritto di superficie

Impianti meccanici con ammortamento a 15 anni

Impianto elettrico con ammortamento a 20 anni

Impianto elettrico con ammortamento a 12 anni

Arredi con ammortamento a 12 anni

Allestimento con ammortamento a 5 anni

Nel 2025 sono entrati in ammortamento le opere realizzate per il recupero del 6° piano dell'Istituto di Predore per l'intera durata del diritto di superficie residuo.

Gli ammortamenti dei seguenti beni materiali a carico dell'esercizio sono stati calcolati adottando le aliquote di seguito riportate:

Mobili e arredamento	15%
Impianti generici	15%
Attrezzature	15%
Attrezzature specifiche	15%
Attrezzature da cucina, mediche,	25%
Hardware e Macchine elettroniche d'ufficio	20%
Autovettura	25%
Materiale didattico	20%

Immobilizzazioni finanziarie

IMM.NI FINANZIARIE	Partecipazioni	Crediti	TOTALE
Valore di inizio esercizio			
Costo	0,00	8.754,00	8.754,00
Contributi ricevuti	0,00	0,00	0,00
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente	0,00	8.754,00	8.754,00
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizione	0,00	0,00	0,00
Contributi ricevuti	0,00	0,00	0,00
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0,00	0,00	0,00
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0,00	0,00	0,00
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0,00	0,00	0,00
Ammortamento dell'esercizio	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0,00	0,00	0,00
Altre variazioni	0,00	0,00	0,00
Totale variazioni	0,00	0,00	0,00
Valore di fine esercizio			
TOTALE RIVALUTAZIONI	0,00	8.754,00	8.754,00

Le immobilizzazioni finanziarie sono riferite al credito relativo al deposito cauzionale versato al Bacino Lacuale dei Laghi d'Iseo Endine e Moro relativo all'assegnazione della concessione demaniale lacuale nel Comune di Predore sottoscritta nel marzo 2024 con scadenza al 31/12/2038.

5)
COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO
COSTI DI SVILUPPO

Non sono iscritti in bilancio costi di impianto, ampliamento e sviluppo.

6)
CREDITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI

Non sono iscritti in bilancio crediti di durata residua superiore a 5 anni.

DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI
DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI

DEBITI	Di DURATA residua superiore a 5 ANNI	Assistiti da GARANZIE REALI su beni sociali
Verso banche	2.967.680,43	6.000.000,00
Verso altri finanziatori	-	-
Verso associati e fondatori per finanziamenti	-	-
Verso enti della stessa rete associativa	-	-
Per erogazioni liberali condizionate	-	-
Acconti	-	-
Verso fornitori	-	-
Verso imprese controllate e collegate	-	-
Tributari	-	-
Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-
Verso dipendenti e collaboratori	-	-
Altri	-	-
TOTALE	2.967.680,43	6.000.000,00

Nei debiti verso banche è iscritto un mutuo in essere con la BCC di Treviglio, sottoscritto il 14 febbraio 2022 per la durata di 30 anni, assistito da garanzia ipotecaria del valore di euro 6.000.000 che grava sul diritto di superficie del complesso collocato in Bergamo, tra le vie Morelli e del Conventino.

7)
RATEI E RISCONTI ATTIVI

Movimenti RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei attivi	691,16	-558,32	132,84
Risconti attivi	67.586,70	5.776,45	73.363,15
TOTALE	68.277,86	5.218,13	73.495,99

Composizione RATEI ATTIVI	Importo
Fideuram interessi attivi 2025	0,36
Bcc Carate Brianza & Treviglio interessi attivi	18,35
IntesaSanpaolo interessi attivi 2025	114,13
TOTALE	132,84

Composizione RISCONTI ATTIVI	Importo
Canoni di manutenzione	4.548,54
Assicurazione	63.661,30
Assicurazione auto	3.231,57
Locazioni passive	450,90
Spese telefoniche	1.221,22
Polizza fideiussoria	249,62
TOTALE	73.363,15

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Movimenti RATEI E RISCONTI PASSIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei passivi	2.057,14	-64,44	1.992,70
Risconti passivi	2.622.400,00	-2.622.400,00	-
TOTALE	2.624.457,14	-2.622.464,44	1.992,70

Composizione RATEI PASSIVI	Importo
Interessi passivi rata mutuo dal 15/12/25 al 31/12/25	1.992,70
TOTALE	1.992,70

ALTRI FONDI

Composizione ALTRI FONDI	Importo 2025	Importo 2024
<i>Fondi per rischi e oneri:</i>		
Fondo oneri manutenzione e ammodernamento immobili Bergamo	140.000,00	-
Fondo oneri manutenzione e ammodernamento immobile Predore	-	1.033.000,00
TOTALE	140.000,00	1.033.000,00

Nel corso del 2025 è stato predisposto un progetto per interventi di manutenzione necessari presso le strutture di Bergamo. I lavori avviati nel mese di dicembre 2025 si concluderanno nel primo semestre del 2026.

8) PATRIMONIO NETTO

Movimenti PATRIMONIO NETTO	Valore d'inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine esercizio
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	1.346.262,84	-	-	1.346.262,84
Totale FONDO DI DOTAZIONE	1.346.262,84	-	-	1.346.262,84
PATRIMONIO VINCOLATO				
Riserve statutarie	-	-	-	-
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	934.140,17	470.051,35	1.204.057,95	200.133,57
Riserve vincolate destinate da terzi	7.632.006,99	-	120.000,00	7.512.006,99
Totale PATRIMONIO VINCOLATO	8.566.147,16	470.051,35	1.324.057,95	7.712.140,56
PATRIMONIO LIBERO				
Riserve di utili o avanzi di gestione	439.366,28	235.286,37	-	674.652,65
Altre riserve	-	-	-	-
Totale PATRIMONIO LIBERO	439.366,28	235.286,37	261.691,57	674.652,65
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO				
Utile/Perdita d'esercizio	235.286,37	-	178.981,04	56.305,33
TOTALE PATRIMONIO NETTO	10.587.062,65	470.051,35	1.764.730,56	9.789.361,38

Riserve vincolate per decisioni degli organi istituzionali

Nel bilancio relativo al 2019 è stata creata la Riserva relativa al conferimento della ex Fondazione Gritti in relazione alla devoluzione del patrimonio derivante dallo scioglimento della stessa, deliberata con atto notarile in data 22.12.2018 per l'importo di euro 746.331,34.

Nel 2021 l'importo delle riserve vincolate è stato incrementato per una donazione di euro 120.000 destinata, per volontà del donatore, alla realizzazione della cappella presso il Centro di Bergamo. Tale somma è stata utilizzata in quanto la realizzazione della cappella si è conclusa a giugno 2025.

Nel 2021 la Fondazione ha portato a termine una operazione di fusione per incorporazione della Fondazione Marina Lerma che ha portato all'acquisizione del relativo patrimonio finanziario ed all'iscrizione di una riserva da fusione dell'importo di euro 6.765.675,65.

La somma iscritta tra le riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali riguardano contributi e donazioni pervenute nel corso del 2025 destinate o per volontà dei donatori o con delibera del Consiglio di Amministrazione come segue:

- Euro 281.049,71 per arredi e allestimenti della nuova struttura in Bergamo.
- Euro 70.650,00 per la realizzazione della nuova cappella del Centro di Bergamo.
- Euro 9.600,00 per la ristrutturazione ed ampliamento area disabilità adulti.
- Euro 108.751,64 per interventi alle attrezzature e attività presso l'Istituto di Predore.

9)
**INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O
 CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE**

Come riportato al precedente paragrafo, tra le riserve vincolate del patrimonio netto è iscritto un importo di euro 7.712.140,56 con la seguente destinazione:

- euro 7.512.006,99 destinato a riserva;
- euro 86.264,16 risultante da erogazioni liberali con vincolo di destinazione per acquisto pulmino e progetti area minori Casa Minori & Famiglia Marina Lerma.
- euro 104.269,41 risultante da erogazioni liberali con vincolo di destinazione per progetti dell'Istituto Angelo Custode di Predore.
- Euro 9.600,00 risultante da erogazioni liberali con vincolo di destinazione per l'intervento di ampliamento della RSD Michael.

10)
DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

La Fondazione non ha ricevuto erogazioni liberali condizionate.

11)
ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-	-
Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-	-
Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-	-
Erogazioni liberali	815.229,95	-284.519,14	530.710,81
Proventi del 5 per mille	18.329,66	279,78	18.609,44
Contributi da soggetti privati	11.740,40	17.818,88	29.559,28
Ricavi per prestazioni e cessioni di terzi	1.364.750,92	-40.304,15	1.324.446,77
Contributi da enti pubblici	319.592,02	30.401,13	349.993,15
Proventi da contratti con enti pubblici	8.524.120,91	598.131,30	9.122.252,21
Altri ricavi, rendite, proventi e sopravvenienze	320.819,81	1.657,29	322.477,10
Rimanenze finali	19.127,41	-1.412,20	17.715,21
	11.393.711,08	322.052,89	11.715.763,97

Di seguito si prendono in esame le principali componenti dei ricavi.

	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<i>Erogazioni liberali:</i>	815.229,95	-284.519,14	530.710,81
Erogazioni liberali	815.229,92	-284.519,14	530.710,81

La somma di euro 530.710,81 è rappresentata da erogazioni liberali pervenute nell'esercizio per le attività della Fondazione.

	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<i>Ricavi per prestazioni e cessioni di terzi:</i>	1.364.750,92	-40.304,15	1.324.446,77
Ricavi per prestazioni sanitarie in solvenza	608.220,70	-86.002,09	522.218,61
Ricavi ticket consultori SSN	18.773,95	-18.773,95	-
Ricavi per formazione sanitaria a privati	61.875,00	24.458,00	86.333,00
Ricavi per rette utenti residenziali e semi	493.575,37	41.251,69	534.827,06
Ricavi per prestazioni riabilitative in piscina	182.305,90	-1.237,80	181.068,10

	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<i>Contributi da enti pubblici:</i>	319.592,02	30.401,13	349.993,15
Comuni per assistenza educativa alla scuola	5.712,00	153,00	5.865,00
Miur per assistenza scolastica	226.730,32	113.012,83	339.743,15
Partecipazione a bandi pubblici	87.149,70	-82.764,70	4.385,00

	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<i>Proventi da contratti con enti pubblici:</i>	8.524.120,91	598.131,30	9.122.252,21
Ricavi Ats	7.864.962,30	467.195,61	8.332.157,91
Ricavi per formazione sanitaria a enti pubblici	116.279,12	52.076,63	168.355,75
Ricavi per rette sostegno enti pubblici	445.042,88	74.436,27	519.479,15
Ricavi ministero pubblica istruzione	57.836,61	422,79	58.259,40
Ricavi regione lombardia per dote scuola	40.000,00	4.000,00	44.000,00

	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<i>Altri ricavi, rendite e proventi:</i>	320.819,81	1.657,29	322.477,10
Proventi da vendita energia	7.620,53	-1.729,11	5.891,42
Rimborsi assicurativi	1.136,00	6.096,00	7.232,00
Sopravvenienze attive	311.803,78	-2.781,44	309.022,34
Arrotondamenti attivi	259,50	71,84	331,34

La composizione di questa voce è fortemente caratterizzata da elementi straordinari:

- la sopravvenienza attiva è dovuta principalmente
 - al maggior introito da Ats pari ad euro 109.127,14 in quanto la comunicazione del conguaglio finale è avvenuta in data successiva all'approvazione del bilancio stesso;
 - all'incremento del fondo per l'assistenza scolastica disabili per l'anno scolastico 2024-25 pari ad euro 169.871,57.

PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' FINANZIERIE E PATRIMONIALI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
Interessi attivi su titoli attivo circolante	19.019,38	-19.019,38	-
Altri proventi da attività finanziarie iscritte nell'attivo circolante	69.393,73	-12.055,37	57.338,36
Interessi attivi su depositi c/c	21.307,32	-12.413,92	8.893,40
Utilizzo fondo svalutazione prodotti finanziari iscritti nell'attivo circolante	153.564,15	96.435,85	250.000,00
Plusvalenze da vendita titoli	132.933,71	43.166,08	176.099,79
Plusvalenze patrimoniali straordinarie	65.313,00	-65.138,10	174,90
	461.531,29	30.975,16	492.506,45

A seguito dell'andamento del mercato, alla data di redazione del bilancio, si è registrata una tendenza alla rivalutazione dei valori dei prodotti finanziari in portafoglio rispetto ai valori di iscrizione in bilancio, che ha portato alla eliminazione totale del fondo di svalutazione accantonato nei precedenti esercizi per euro 250.000,00.

La cessione di titoli azionari ha prodotto una plusvalenza di euro 176.099,79.

ONERI E COSTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
Acquisti materie prime, sussidiarie, consumo	444.386,99	-3.067,74	441.319,25
Per servizi	4.950.520,84	342.675,87	5.293.196,71
Per godimento beni di terzi	78.883,85	-2.583,57	76.300,28
Per il personale	4.579.121,85	546.882,18	5.126.004,03
Ammortamenti e svalutazioni	337.507,22	89.135,08	426.642,30
Accantonamenti per rischi e oneri	355.440,00	-215.440,00	140.000,00
Oneri diversi di gestione	150.096,58	-28.363,82	121.732,76
Rimanenze iniziali	19.249,67	-122,26	19.127,41
Accantonamenti a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	775.230,19	-305.178,84	470.051,35
Utilizzo riserva vincolata decisione organi ist	-126.215,16	110.336,62	-15.878,54
	11.564.222,03	534.273,52	12.098.495,55

Di seguito si riporta l'analisi dei principali costi registrati nell'esercizio.

ONERI E COSTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<i>Per servizi:</i>	<i>4.950.520,84</i>	<i>326.797,33</i>	<i>5.277.318,17</i>
Utenze	414.086,76	10.165,11	424.251,87
Prestazioni professionali	2.107.843,20	214.810,68	2.322.653,88
Prestazioni di terzi	1.618.311,15	-229.542,60	1.388.768,55
Pulizie e servizi ambientali	174.742,93	19.954,11	194.697,04
Ristorazione	157.289,59	40.133,72	197.423,31
Sicurezza e canoni manutentivi	155.266,51	41.914,28	197.180,79
Interventi manutentivi	162.505,21	183.124,00	345.629,21
Assicurativi, bancari e postali	76.117,60	23.828,89	99.946,49
Elaborazioni stipendi	64.867,19	3.472,88	68.340,07
Aggiornamento professionale	19.490,70	18.936,26	38.426,96

ONERI E COSTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<i>Per il personale:</i>	4.579.121,85	546.882,18	5.126.004,03
Consultori familiari	839.363,18	-9.577,79	829.785,39
Casa Betania	92.940,11	829,69	93.769,80
Casa don Bepo	11.589,66	325.332,57	336.922,23
CDD Koinonia	409.130,18	-5.505,28	403.624,90
RSD Michael	100.196,47	24.527,28	124.723,75
Casa Minori e Famiglia Marina Lerma	1.070.152,30	121.262,38	1.191.414,68
Piscina Siloe	94.216,25	5.672,94	99.889,19
Istituto Angelo Custode	1.822.832,31	72.389,62	1.895.221,93
Amministrazione	138.701,39	11.950,77	150.652,16

La tabella mostra la suddivisione della spesa di personale tra le diverse unità di offerta. L'incremento presso la Casa don Bepo è dovuto alla gestione diretta del servizio a partire da gennaio 2025.

Per quanto riguarda Casa Minori & Famiglia Marina Lerma l'incremento è dovuto in particolare alla strutturazione dell'area medico sanitaria in relazione all'ampliamento connesso con l'avvio dell'attività del nuovo edificio. Anche l'Istituto Angelo Custode registra un incremento in relazione al maggiore budget per l'attività ambulatoriale assegnato da Ats a giugno 2025.

ONERI E COSTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<i>Accantonamenti a riserva vincolata per decisione organi istituzionali</i>	775.230,19	-305.178,84	470.051,35
Accantonamento da privati per progetti	775.230,19	-305.178,84	470.051,35

ONERI E COSTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<i>Accantonamenti a fondi per future spese</i>	355.440,00	-215.440,00	140.000,00
Accantonamento oneri manut. Ammodernamento immobile Predore	355.440,00	-215.440,00	140.000,00

ONERI E COSTI DA ATTIVITA' DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
Interessi passivi su mutui	47.089,75	-3.620,14	43.469,61
Altri oneri	-	2.000,00	2.000,00
	47.089,75	-1.620,14	45.469,61

Viene iscritto l'importo relativo agli interessi passivi sul mutuo di euro 4.000.000 contratto con la BCC di Treviglio per l'acquisto del diritto di superficie del Centro di Bergamo.

12)

DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

La Fondazione ha ricevuto erogazioni in denaro destinate a specifici progetti ovvero all'attività che i diversi servizi della Fondazione svolgono. Non sono pervenute erogazioni in natura di particolare rilievo, ma esclusivamente materiale di consumo donato a singoli servizi.

13)
NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA

DIPENDENTI	31.12.2025	31.12.2024
Dirigenti	9	8
Impiegati	19	18
Oss-Asa-Ausiliari	48	34
Infermieri	9	8
Educatori	38	34
Terapisti	16	12
Psicologi/Psicoterapeuti	12	12
Medici	5	3
Operai	5	3
Insegnanti	4	5
Servizi tecnici	1	1
Altro	1	1
TOTALE	167	139

NUMERO DEI VOLONTARI ISCRITTI NEL REGISTRO DEI VOLONTARI DI CUI ALL'ART. 17, COMMA 1, CHE SVOLGONO LA LORO ATTIVITÀ IN MODO NON OCCASIONALE

Nei servizi della Fondazione operano tre associazioni di volontari: l'Associazione il Sogno presso l'Istituto Angelo Custode di Predore, l'associazione S. Francesco presso la Rsd Michael ed il CAI di Bergamo presso il Cdd Koinonia.

Nel registro della Fondazione sono iscritti, al 31 dicembre 2025, 123 volontari dei quali 90 operano presso la Rsd Casa Amoris Laetitia, 2 presso gli Ambulatori, 7 presso Casa Betania, 3 presso la Rsd Michael, 2 presso Casa don Bepo, 10 presso i Consultori Familiari e 9 presso tutta la Fondazione. A questi si aggiungono i co

mponenti del consiglio di amministrazione e del comitato pastorale scientifico che prestano la loro attività senza compenso.

14)
COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE

Il Presidente ed i componenti del Consiglio di Amministrazione prestano la loro attività in termini volontari e senza compenso.

Il compenso erogato al Collegio dei Revisori Legali è il seguente:

Presidente euro 11.000,00 - Membri euro 4.000,00

Il compenso erogato all'Organismo di Vigilanza è il seguente:

Presidente euro 3.000,00 - Membri euro 2.000,00

15)

PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I.

La Fondazione non gestisce patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del D. Lgs. 117/2017.

16)

OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

PARTI CORRELATE	Natura del rapporto	Crediti	Debiti	Proventi e ricavi	Oneri e costi a valore di mercato	Oneri e costi a condizioni differenti di mercato	Investimenti
OPERA DIOCESA PRO CLERO	Sostegno economico per i sacerdoti ospitati in Casa Betania	800,00	-	10.333,00	-	-	-
DIOCESI DI BERGAMO	Collaborazione ufficio famiglia	-	-	7.431,00	-	-	-
OPERA DIOCESANA PATRONATO SAN VINCENZO	Utenze immobili di Bergamo	-	-	-	33.019,32	-	-
OPERA DIOCESANA PATRONATO SAN VINCENZO	Affitto Sala riunioni e utilizzo mensa Casa del Giovane	-	-	-	96,00	-	-
OPERA DIOCESANA PATRONATO SAN VINCENZO	Utilizzo immobile Consultorio	-	-	-	-	gratuito	-
DIOCESI DI BERGAMO	Utilizzo immobile Consultorio	-	-	-	-	gratuito	-
DIOCESI DI BERGAMO	Utenze immobili Consultorio di Bergamo	-	18.089,32	-	18.089,32	-	-
PARROCCHIA DI CLUSONE	Utilizzo immobile Consultorio	-	-	-	-	gratuito	-
PARROCCHIA DI CALUSCO	Utilizzo immobile Consultorio	-	-	-	-	gratuito	-
OPERA DIOCESANA SAN NARNO	Utilizzo immobile Istituto Angelo Custode di Predore	-	-	-	-	gratuito	-
FONDAZIONE DI RELIGIONE E DI CULTO "BATTAINA"	Affitto immobile Progetto Appartamento CDD Koinonia	-	-	-	6.060,00	-	-
FONDAZIONE DI RELIGIONE E DI CULTO "BATTAINA"	Utenze immobile	-	2.816,31	-	2.816,31	-	-
ALEX SERVIZI S.R.L.	Servizi contabilità e personale	-	33.484,64	-	68.340,07	-	-
FONDAZIONE DIAKONIA	Prestazioni ambulatoriali	-	-	500,00	-	-	-
FONDAZIONE DIAKONIA	Vendita arredi consultorio	366,00	-	366,00	-	-	-
EUREKA SOCIETA' COOP.SOCIALE	Interventi manutentivi	-	46.256,30	-	46.256,30	-	-

Sono riportate le operazioni realizzate con la Diocesi di Bergamo od Enti dalla stessa controllati in quanto l'Ordinario diocesano provvede per statuto alla nomina del consiglio di amministrazione.

Si riportano anche le operazioni svolte con la cooperativa sociale Eureka, che svolge attività manutentiva anche attraverso inserimenti lavorativi di soggetti svantaggiati, in quanto il Presidente della cooperativa è componente del consiglio di amministrazione della Fondazione.

Le operazioni realizzate con parti correlate e riportate nella specifica colonna sono state concluse alle condizioni ordinarie di mercato.

Vengono altresì riportate le operazioni di acquisto dell'utilizzo di immobili per i servizi della Fondazione, concluse con parti correlate a titolo gratuito che sono altresì riportate nello specifico prospetto dei costi figurativi.

17)**PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO**

La proposta è quella di riportare l'avanzo di gestione, pari ad € 57.424,33 all'anno successivo iscrivendolo nella corrispondente voce del patrimonio netto.

18)**SITUAZIONE DELLA FONDAZIONE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Nel 2025 si sono conclusi i lavori dei due cantieri aperti: quello relativo al sesto piano dell'Istituto di Predore e quello, molto significativo, di Casa minori e famiglia Marina Lerma e della Cappella posta all'interno del Centro di Bergamo. In particolare Casa marina Lerma e la Cappella sono state inaugurate rispettivamente il 14 e 15 giugno 2025. Sia le opere del sesto piano di Predore, sia la Casa minori di Bergamo hanno avviato l'attività e sono entrate in ammortamento nel bilancio 2025 per la parte non coperta da contributi ed erogazioni liberali con specifica destinazione. Per la Casa minori le aliquote di ammortamento applicate sono state definite con perizia realizzata dall'ing. Vitali in relazione agli importi delle diverse lavorazioni. A tal proposito si sottolinea che nel corso dell'anno è stata ridefinita la durata del diritto di superficie sia dell'Istituto di Predore, portata al 2055, sia del Polo di Bergamo che avrà scadenza nel 2072.

La realizzazione della Cappella è stata invece integralmente finanziata con contributi od erogazioni specifiche e quindi non sarà oggetto di ammortamento.

Al fine di provvedere ai pagamenti sono state liquidate attività finanziarie immobilizzate che mantengono una disponibilità residua, al termine dell'esercizio, di € 1.657.497. La liquidità su depositi bancari si è ridotta di € 439.922, con una disponibilità a fine 2025 di € 727.641. Per il finanziamento delle opere in corso è stato importante anche l'apporto di erogazioni liberali e donazioni, pari ad € 530.710 e l'introito di una quota del contributo Cariplo-Regione per € 791.545.

La liquidazione dei titoli non ha fatto registrare minusvalenze e si è proceduto alla eliminazione totale di quanto accantonato al Fondo svalutazione titoli nel 2022 e già ridotto di € 612.916 negli anni 2023 e 2024.

Con riferimento alla gestione dei servizi occorre rilevare che dal 1.1.2025 Casa don Bepo è passata alla gestione diretta con l'assunzione del personale e dismissione dell'affidamento del servizio all'esterno. Inoltre, a partire dal mese di luglio, è entrato in funzione il nuovo edificio di Casa Marina Lerma con il trasloco progressivo delle attività rivolte ai minori, compreso il Consultorio adolescenti.

I ricavi per le prestazioni sono in aumento rispetto al 2024 passando da € 9.889.000 ad € 10.447.000. L'incremento maggiore ha riguardato i ricavi da Ats in relazione all'aumento del budget per prestazioni ambulatoriali dell'Istituto di Predore e, pur in misura più contenuta, del Polo Gli Sguardi di Bergamo.

Gli altri ricavi e proventi hanno avuto un introito di € 1.251.000 a fronte di € 1.555.000 del 2024, registrando una riduzione delle erogazioni liberali e lasciti che, nel 2024 erano state più elevate in relazione alla realizzazione di Casa Marina Lerma. Il valore della produzione è passato quindi da € 11.445.000 del 2024 ad € 11.698.000 del 2025.

I costi sono influenzati da diversi fattori che hanno modificato la situazione rispetto all'anno precedente. Da un lato il passaggio alla gestione diretta di Casa don Bepo ha ridotto il costo per prestazioni di terzi per servizi di € 341.000, comportando però un aumento del costo del personale. La spesa di personale è incrementata di € 547.000; oltre all'effetto della gestione diretta di Casa don Bepo, occorre considerare le assunzioni di una pediatra e di una neuropsichiatra presso Casa Marina Lerma, oltre al rafforzamento della struttura ambulatoriale del Polo di neuropsichiatria. Anche sul lato dei professionisti vi è stato un incremento, in particolare in considerazione del budget aggiuntivo per l'ambulatorio dell'Istituto di Predore che ha richiesto un rafforzamento della struttura dei terapisti, oltre che per l'avvio dei Centri famiglia presso i Consultori di Trescore e Villongo, con una maggiore ingaggio di psicologi.

Per quanto riguarda l'aumento di costi per acquisto di beni e servizi, occorre considerare quelli legati all'approntamento ed inaugurazione della Casa minori e famiglia Marina Lerma e della Cappella che dovrebbero avere natura "una tantum", oltre ai maggiori canoni manutentivi ed assicurativi che invece saranno costi che si ripeteranno nei diversi anni.

In significativo aumento anche i costi di manutenzione per alcuni interventi di manutenzione straordinaria effettuati presso Casa don Bepo, anche in relazione alla realizzazione della nuova lavanderia presso il Centro di Bergamo.

La messa in funzione del nuovo edificio di Casa Marina Lerma e del sesto piano dell'Istituto di Predore hanno originato un maggiore importo degli ammortamenti che nel 2025 si attestano ad € 426.642.

Incidono sul risultato finale anche i proventi per attività finanziaria che per interessi, dividendi e plusvalenze sulla cessione di titoli azionari ha portato ad un introito di € 242.325 dei quali 176.100 per plusvalenza su vendita azioni Intesa San Paolo e 57.332 per dividendi oltre a 8.893 per interessi attivi su depositi.

Come già anticipato si è provveduto inoltre alla dismissione del fondo svalutazione attività finanziarie nell'importo di € 250.000 non sussistendo ulteriormente la ragione per la quale era stato attivato nel 2022.

19)**EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E MANTENIMENTO EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI**

La gestione della Fondazione nel prossimo triennio sarà significativamente influenzata dall'ampliamento di spazi e relativi servizi connessi all'avvio del nuovo edificio di Casa Marina Lerma avvenuto a luglio 2025 a seguito della sua inaugurazione. Nel nuovo edificio sono presenti alcuni posti aggiuntivi nella struttura residenziale Casa Amoris laetitia, un nuovo Centro diurno per minori ed un ampliamento degli spazi del Polo di neuropsichiatria infantile Gli Sguardi e del Consultorio adolescenti-giovani. La nuova struttura comporterà costi di funzionamento più elevati che richiederanno un incremento dell'attività che, allo stato attuale, dovrà essere costruita al di fuori del perimetro di contrattualizzazione con il sistema sociosanitario regionale. Il percorso è stato avviato prevedendo una accoglienza a pagamento, ovviamente con tariffe il più possibili accessibili operando comunque su una maggiore copertura dei costi fissi. Si lavorerà certamente anche per ottenere un ampliamento della contrattualizzazione in essere.

E' stato avviato il percorso per il progetto di ampliamento della Rsd Michael che comporterà anche un intervento strutturale sull'edificio già occupato da Casa Amoris laetitia. Si prevede un inizio dei lavori nell'ultima parte del 2026 ed una conclusione nella seconda parte del 2027. Si realizzeranno dieci posti aggiuntivi per i quali si sta elaborando una specifica progettualità e che potranno contribuire all'equilibrio complessivo della Fondazione.

Entro il mese di maggio si concluderanno i lavori per la realizzazione della nuova lavanderia presso il Centro di Bergamo e, conseguentemente verrà centralizzata l'attività per le Rsd Michael e Casa Amoris laetitia. La disponibilità della nuova lavanderia porterà a costituire un piccolo nucleo di operatori che potranno lavorare nella stessa oltre ad estendere possibili interventi diretti anche nelle pulizie presso il Centro di Bergamo. Nel corso del 2026-27 verrà svolta una analisi gestionale per valutare la fattibilità e la convenienza economica finalizzata alla riduzione dei costi generali.

Il significativo incremento delle somme riportate negli ammortamenti in relazione alle opere realizzate, impegneranno maggiormente la gestione con l'obiettivo della loro copertura. Rappresenteranno però anche una opportunità di recuperare liquidità importante per le scelte future.

20)**MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE CON RIFERIMENTO ALL'ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE**

Si riporta di seguito una breve illustrazione delle attività di interesse generale svolte dalla Fondazione e che sono attuative di quanto precedentemente indicato con riferimento all'art. 5 del D. Lgs 117/2017.

ISTITUTO ANGELO CUSTODE**SERVIZIO RESIDENZIALE TERAPEUTICO-RIABILITATIVO A MEDIA INTENSITA' PER MINORI (SRM)**

Con la DGR N. 7768 del 17.01.2018, l'Istituto è stato accreditato e messo a contratto per n.25 posti letto esclusivamente per soggetti in età evolutiva, affetti da marcati disturbi del neuro-sviluppo e disabilità complesse o pluridisabilità in area motoria, intellettiva, sensoriale, della comunicazione e del comportamento.

Nel 2025 le giornate di apertura sono state 274. Questa tipologia di presa in carico prevede sempre il rientro in famiglia del minore per il fine settimana (sabato ore 13.00 e rientro la domenica sera ore 20.00) e nei principali periodi di vacanza dell'anno.

Nel 2025 l'indice di occupazione è stato del 100%; sono state effettuate 8 dimissioni. Quattro di queste dimissioni erano previste per il raggiungimento del limite d'età, mentre le altre quattro non erano previste: un ragazzo è rientrato nel suo Paese di origine, uno è rientrato in famiglia per accedere ad un Servizio di Diurnato, uno, a seguito di indicazioni del Tribunale dei Minori, è stato trasferito ad altra struttura ed uno è stato dimesso per nostra impossibilità a procedere nel percorso abilitativo a causa di grave disturbo del comportamento. Gli 8 spazi sono stati immediatamente coperti inserendo 8 minori che erano in lista d'attesa.

Per tutti gli ospiti del Servizio Residenziale sono stati attivati interventi riabilitativi-abilitativi: La presa in carico riabilitativa fa riferimento al modello cognitivo-comportamentale attraverso interventi educativi ABA (Applied Behavior Analysis), fondato sull'evidence based interventions.

L'Equipe multidisciplinare composta da Neuropsichiatra Infantile, Pediatra, Terapisti Della Riabilitazione, Psicologi, Educatori, si è arricchita di personale educativo specializzato in Analisi del Comportamento, considerando che le caratteristiche cliniche dell'utenza stanno sempre più virando su Diagnosi di Disturbo dello Spettro Autistico Livello 3 con Gravi Disturbi del Comportamento.

La Qualità di Vita rimane l'obiettivo fondamentale nell'intervento con e per la persona con disabilità. I modelli organizzativi, le relazioni con il personale, le modifiche ambientali, le metodologie e le procedure cliniche adottate, basate sull'evidenza scientifica, sono tutti strumenti utilizzati per costruire un adeguato progetto di vita per la persona.

Nel 2025 sono stati effettuati con continuità gli incontri con il personale infermieristico, educativo, riabilitativo, assistenziale e dei servizi generali, finalizzati sia alla gestione delle difficoltà gestionali legate all'inserimento di ospiti con marcate difficoltà comportamentali, che si manifestano con aggressività verso gli oggetti e anche nei confronti degli operatori, sia finalizzati al benessere personale degli operatori stessi.

Sono stati inoltre effettuati gli incontri di monitoraggio e supervisione settimanali con tutti gli operatori educativo/assistenziali finalizzati a:

- prevenire, contrastare e affrontare manifestazioni comportamentali disfunzionali
- mantenere benessere emozionale degli operatori.

Per tutti i minori accolti nel servizio SRM sono stati erogati trattamenti diretti e/o indiretti abilitativi di logopedia, utilizzando in modo specifico la CAA, di fisioterapia, di tecniche educative-comportamentali legate al metodo ABA; sono stati mantenuti attivi i laboratori interni di giardinaggio, arteterapia, comunicazione corporea e cucina così come le attività abilitative esterne alla struttura quali Ippoterapia e Acquaticità. È stato mantenuto attivo anche il Progetto Musicale con l'Orchestra inclusiva Nuovi Accordi che si svolge a Castelli Calepio.

Il piano abilitativo del 2025 ha visto la conclusione del progetto educativo "I MITI DELL'ANTICA GRECIA" con l'evento finale che ha coinvolto le famiglie, le scuole del territorio e l'apertura del nuovo progetto "I MERAUVIGLIOSI ANNI '90"; la finalità dei progetti è quella di garantire ai nostri ragazzi, la possibilità di vivere un'esperienza vera e concreta, grazie alla partecipazione ad attività laboratoriali trasversali a tutti gli ambiti disciplinari, pensati e strutturati sullo sfondo integratore.

Sono state effettuate uscite sul territorio e diverse sono state le partecipazioni ai Musei ((Santa Giulia BS, Bernareggi BG, Archeologico BG, Labirinto Pomodoro MI) con attivazione di attività specifiche per i nostri ospiti.

Come sempre si sono mantenuti i rapporti con gli Alpini che ci permettono di partecipare a diversi eventi (Cammina Orobie, pranzi sul territorio), i rapporti con Asino Meccanico per l'occasione di Santa Lucia e i rapporti con lo Sci Club Sarnico che ci ha consentito anche nel 2025 l'esperienza sulla neve, donandoci due giornate con pernottamento al Passo del Tonale, con la presenza di maestri di sci e volontari.

Anche l'appuntamento con le famiglie è stato mantenuto e a settembre 2025 è stata organizzata la "SERATA IN FAMIGLIA", con l'obiettivo di coinvolgere maggiormente i familiari nei percorsi di presa in carico dei loro bambini.

I progetti educativi e scolastici interni ed esterni alla struttura hanno seguito una regolare programmazione; da quest'anno ripartito anche un progetto di Catechesi con la Parrocchia di Predore.

SERVIZIO CICLO DIURNO CONTINUO (CDC) – RIA

In base alla DGR n. 19883 del 16.12.2004 e successivamente con la DGR n. 2569 del 31.10.2014, il Servizio è stato accreditato e messo a contratto per n. 14 posti, per minori affetti da marcati disturbi del neuro-sviluppo e disabilità complesse o pluridisabilità in area motoria, intellettiva, sensoriale, della salute di base, della comunicazione e del comportamento.

Nel 2025 i giorni di apertura programmati sono stati 230. Questa attività prevede la frequenza del minore dal lunedì al venerdì dalle 9.00 alle 16.00.

L'indice di occupazione dei posti è stato del 100%; nel 2025 sono state effettuate 4 dimissioni: tre per raggiungimento del limite d'età, una per rientro sul territorio.

La lista di attesa per la presa in cura del servizio di diurnato è di 17 minori valutati idonei all'inserimento.

Per tutti i minori accolti nel servizio di diurnato sono stati erogati interventi riabilitativi-abilitativi e interventi sanitari identici a quelli erogati nell'SRM e già descritti al paragrafo precedente.

SERVIZIO AMBULATORIALE – RIA

In base alla DGR n. 19883 del 16.12.2004 e successivamente con la DGR n. 2569 del 31.10.2014, il Servizio Ambulatoriale è stato accreditato e messo a contratto; ad oggi il Servizio è accreditato per 27989 terapie.

Nel giugno 2025, a seguito di Deliberazione ATS è stato definito un aumento budget destinato al Servizio Ambulatoriale con la finalità di ridurre le liste d'attesa.

L'incremento di budget ha permesso di realizzare 5360 prestazioni aggiuntive; ciò ha comportato la ricerca immediata di figure Riabilitative, un aumento di ore ai terapisti già in servizio ed una rimodulazione dell'attività.

Le terapie ambulatoriali erogate nel 2025 in totale sono state 25.605 e le liste d'attesa hanno subito una netta riduzione passando da un tempo di attesa di 15 mesi ad un tempo di attesa che attualmente è di 4 mesi con priorità per i bambini 0-3 anni. Il servizio si è occupato di 759 minori provenienti dalle provincie di Bergamo e Brescia.

Le attività abilitative/riabilitative erogate prevedono una presa in carico globale del bambino e della sua famiglia. Possono afferire al servizio i bambini che presentano difficoltà e Disturbo nello Sviluppo del Linguaggio, Disabilità Neuromotoria, Disturbi Specifici dell'Apprendimento (DSA), Disordini del Movimento e della Coordinazione Motoria, Ritardo Psicomotorio ad Eziologia Organica, Paralisi Cerebrali Infantili, Disturbi del Comportamento e Disturbi dello Spettro Autistico. Alla fase diagnostica-riabilitativa, effettuata dal Neuropsichiatra Infantile e dallo Psicologo, segue, ove necessario, la formulazione del Progetto e Programma abilitativo o riabilitativo e l'intervento da parte del Terapista della Riabilitazione (Logopedista, Fisioterapista e Neuropsicomotricista). Nel Programma d'intervento sono attivamente coinvolte le famiglie, i Servizi Territoriali, la Scuola, i Pediatri di Libera Scelta, i Medici di Medicina Generale e le Unità di Neuropsichiatria Infantili Territoriali e Ospedaliere.

A conclusione delle opere di riqualificazione del sesto piano, il 20 gennaio 2025 ha preso avvio l'attività ambulatoriale in solvenza rivolta a minori con fragilità del neuro sviluppo.

A giugno 2025, a seguito incremento budget ATS per le terapie ambulatoriali, gli ambulatori al sesto piano sono stati ridistribuiti in base ai bisogni delle terapie. E' stato mantenuto un ambulatorio medico per le visite private e un ambulatorio per trattamenti in solvenza. Le prestazioni in solvenza continueranno ad essere erogate per tutte quelle diagnosi di cui non ci è consentito il trattamento in ambulatoriale e per tutte le richieste di ragazzi dai 18 ai 23 anni che necessitano di rivalutazioni DSA.

Nel 2025 inoltre è stata sottoscritta la convenzione ATS anche per voucher autismo con l'attivazione di 7 trattamenti intensivi per bambini con autismo livello 3.

SCUOLA PRIMARIA PARITARIA

La Scuola Primaria Paritaria "Angelo Custode" è riconosciuta dal Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca con Decreto di Parità del 11 aprile 2001. La scuola ubicata all'interno dell'Istituto, consente ai bambini ospiti dei servizi di SRM e CDC di continuare il percorso scolastico, con un'offerta formativa che propone scelte pedagogiche e educative calibrate sui bisogni dei singoli alunni e integrate al progetto abilitativo/riabilitativo formulato dall'equipe clinica interdisciplinare.

Il numero di alunni accolti nella scuola varia in funzione degli ingressi e uscite dai servizi riabilitativi SRM- CDC e dal passaggio di ciclo di istruzione. Nell'anno scolastico 2024/2025 la scuola ha accolto 22 alunni tutti frequentanti a tempo pieno: 12 alunni provenienti dal servizio residenziale, 10 dal servizio CDC.

Per gli ospiti del CDC, provenienti da zone limitrofe del territorio, è stato mantenuto il progetto ponte in essere con frequenza parziale della scuola. Per gli ospiti del servizio SRM (12) è stata garantita la frequenza presso i plessi dell'IC di Tavernola B.sca (Predore e Tavernola B.sca) con organizzazione del servizio di trasporto

Per consolidare i progetti di inserimento dei nostri ragazzi è proseguito il progetto SAREI con incontri specifici nelle scuole sul tema della grave disabilità in età evolutiva e la condivisione con la scuola interna della realizzazione di un torneo sportivo. Nel mese di settembre 2025 è stato proposto e accettato dalla scuola secondaria di primo grado di Predore il progetto "Voci diverse, storie comuni", in collaborazione con l'Università degli Studi di Bergamo (Prof. Federico Chiappetta)

ATTIVITÀ DEI VOLONTARI

Il rapporto tra Associazione IL SOGNO e Istituto Angelo Custode si è mantenuto; l'adesione dei volontari nel 2025 è stata buona. I volontari si dedicano prevalentemente all'affiancamento delle figure educative offrendo sostegno sia per attività interne che esterne. Altre figure si impegnano per supportare i diversi trasporti quotidiani, altre offrono servizio in lavanderia o servizi generali. Nello specifico i volontari hanno dedicato 517 ore nell'ambito dei Servizi Generali, Lavanderia, Archivio,

Manutenzione e 1880 ore per interventi sul bambino (trasporti a scuola, autonomia personale, addormentamento, uscite sul territorio).

Sono inoltre stati avviati percorsi di catechesi condivisa con la Parrocchia di Predore.

CASA MINORI E FAMIGLIA MARINA LERMA

RSD CASA AMORIS LAETITIA

Si rivolge a minori con disabilità complessa in situazione di cronicità e/o fin di vita, non assistibili al domicilio in forma temporanea o definitiva, che possono presentare fragilità e compromissione importanti, nell'aspetto sanitario, fisico, psichico, sensoriale e sociale.

E' un servizio attivo 24h su 24h per 365 giorni. Può ospitare minori in forma residenziale, di sollievo, di accoglienza genitore/figlio. Ha acquisito l'autorizzazione al funzionamento e l'accreditamento al sistema sociosanitario regionale con Deliberazione ATS n° 207 del 6 marzo 2018; è stato avviato nel giugno 2018 grazie ad un finanziamento della Diocesi di Bergamo e della Conferenza episcopale italiana ed ha potuto beneficiare, dal maggio 2019, della misura relativa alla residenzialità minori disabili gravissimi prevista con la DGR 1152 del 21.01.2019. Infine, a seguito della DGR 1987 DEL 23.7.2019 ha potuto entrare a contratto come RSD dal 1° settembre 2019. Dispone di 10 posti contrattualizzati.

A giugno 2025 sono state svolte le vigilanze a seguito di SCIA per richiesta modifica accreditamento e per trasferimento nella nuova sede, con accreditamento di ulteriori 10 posti (Delibera ATS – n.496 del 18/07/2025 e DECRETO RL N. 15188 Del 28/10/2025), attualmente attivati in solvenza.

Nel 2025 sono stati accolti 18 minori dei quali 10 presenti a gennaio e 8 inseriti nel corso dell'anno. (Nel 2024 sono stati accolti 15 minori dei quali 10 presenti a gennaio e 5 inseriti nel corso dell'anno). La media di presenza nell'anno corrisponde alla presenza continuativa di 11 minori.

Sono stati svolti 5 percorsi di sollievo occupando il posto dedicato per 9 mesi, uno dei quali è diventato un residenziale. Sono stati dimessi 7 bambini per:

- 1 minore - rientro al domicilio
- 1 minore - percorso di continuità di cure in un'altra struttura (Predore)
- 2 minori - decesso in struttura
- 3 minori - rientro a casa in quanto percorsi di sollievo.

DIURNATO, CASE MANAGEMENT E CDD IL GRANAIO

Il servizio di diurnato da giugno 2025 ha ampliato la sua struttura organizzativa e gestionale attraverso l'accreditamento di una nuova unità di offerta denominata Centro diurno disabili "IL GRANAIO"

riconosciuto con delibera di Ats N. 480 del 14.07.2025 – parere positivo per l'accreditamento di nuova unità d'offerta sociosanitaria CDD IL GRANAIO (CUDES 097894).

L'offerta degli interventi diurni presenta quindi la seguente strutturazione:

- CDD IL GRANAIO (dal 1 settembre 2025 con apertura part-time di tre giorni alla settimana)
- Interventi di diurnato tramite il Fondo non autosufficienza e attività in solvenza. Il FNA è un servizio che prevede la possibilità di erogare prestazioni sia con le risorse erogate alle ASST di provenienza, dal Fondo Sanitario Regionale per l'erogazione dei voucher della Misura B1 e interventi integrativi sociali erogati dall'Ambito di provenienza.
- Case Management, servizio introdotto con la DGR 392/2013 per supportare famiglie con persone (minori/adulti) con disturbi dello spettro autistico e disturbi pervasivi dello sviluppo, offrendo orientamento, coordinamento dei servizi (sociali, sociosanitari) e supporto continuo tramite una figura dedicata, il Case Manager, per una presa in carico globale e personalizzata attraverso i servizi territoriali delle ATS/ASST.

Finalità comune a tutti i servizi è l'attivazione di interventi abilitativi e riabilitativo educativi, caratterizzati dalla conoscenza, crescita e potenziamento delle autonomie del minore, nelle diverse aree di sviluppo del bambino con disabilità: motorie, cognitive, sensoriali, affettive, di relazione, di autonomia, ecc.

Si rivolge a minori con disabilità complessa e diagnosi di spettro autistico.

Nel 2025 sono stati attivati 52 progetti con voucher B1 (di cui 41 con interventi in piscina) e 22 in solvenza (di cui 11 con interventi in piscina) per un totale di 74 minori.

Nel 2025 sono stati anche attivati, per la prima volta, 27 interventi integrativi che riguardano l'erogazione di ore educative. Sono state attivate in totale 272,5 ore di cui 266,5 ore educative (di cui 121 con intervento in piscina) e 6 ore di assistenza sociale.

Al 31 dicembre 2025 il numero di minori in carico è di 65 (49 in misura B1 e 16 in solvenza) di cui 47 con interventi in piscina (39 in misura B1 e 8 in solvenza)

L'attività ha visto gli educatori coinvolti in più progettualità che hanno determinato lo svolgimento di 7985 ore educative così suddivise e rendicontate nella voce diurnato:

1. 7.825 ore B1, suddivise in 6.863 ore educative (B1 educative) e in 962 ore (B1 figure sanitarie);
2. 160 ore per il progetto estivo (si specifica che le ore educative garantite per lo svolgimento del progetto estivo sono state 640 di cui 160 rendicontate in solvenza e 480 rendicontate attraverso la misura B1).

Il servizio di diurnato si è concluso per 9 minori, di cui 3 in Misura B1 e 6 in solvenza: 1 per scelta da parte della famiglia, e 6 minori per conclusione o cambio di progettualità e 2 per cambio di residenza.

Nel 2025 è stato proposto ancora il Progetto Estivo che ha visto coinvolti 28 minori con una frequenza di 7 settimane dalle ore 9.30 alle ore 15.30 per un totale di 2.550 di presenza.

Le ore di presenza degli operatori sono state 690 (solo educatori - 640) mentre quelle dei volontari 1.273.

Dal 1° settembre ha avuto l'avvio il CDD IL GRANAIO, con l'inserimento di 5 minori in forma part-time, con un totale di n. 280 ore di apertura del servizio e n. 1.127 ore di presenza dei minori.

Sono state garantite n.821 ore di intervento professionale (educatori, oss, terapeuta della riabilitazione psichiatrica, assistente sociale, coordinatrice).

I 5 minori presenti hanno un'età compresa tra i 10 e i 17 anni e con diagnosi di autismo livello 3 (3 minori) / diagnosi sindromica (2 minori). Il servizio è stato avviato in solvenza.

A novembre 2025, a seguito di partecipazione al Bando Progetti Innovativi, è stato comunicato l'esito della selezione alla fase di co-progettazione riferita all'avviso per la manifestazione di interesse per lo sviluppo e la definizione dei modelli innovativi previsti ai sensi del piano sociosanitario integrato lombardo 2024/2028 e della dgr n. 3720/2024 – attuazione della dgr xii/4481 del 03.06.2025.

Si aggiunge poi che sono state svolte ore educative anche nel servizio ambulatoriale, in Piscina Siloe e nel progetto di Case Management per un monte ore complessivo di 8.932 ore così suddivise:

- 7.825 (B1)
- 160 (progetto estivo)
- 315 (interventi educativi ambulatorio)
- 241 (solvenza educativa piscina)
- 391 (case management)

Il Case Management nel 2025 è stato attivato sulla base della convenzione stipulata in data 15/01/2021 attuativa della DGR n.392 del 12/07/2013 e successive integrazioni e alla determinata per l'anno 2025 DGR XII/3720 del 30/12/2024.

Viene individuato il ruolo del case manager come figura di tipo funzionale e trasversale alla rete: questa figura svolge una funzione specifica, distinta dall'attività terapeutica/riabilitativa, utile a rispondere ai bisogni di informazione, orientamento, raccordo e coordinamento con le diverse realtà che singolarmente rispondono a specifici bisogni del soggetto con autismo e della sua famiglia, evitando la frammentarietà delle risposte.

Nel corso del 2025 il servizio di Case Management ha avuto in carico 17 minori e sono state svolte tutte le ore autorizzate per i percorsi attivi 391 ore di intervento, coinvolgendo 6 educatori (312 ore), 3 psicologi (79 ore). Al 31.12.2025 i minori attivi sono 16.

Anche per il 2025, il servizio Case Management oltre a favorire il lavoro di rete e di supporto con figure/professionisti/enti del territorio coinvolti nel progetto di vita del minore è stato caratterizzato da collaborazioni interne con il Polo di NPIA Gli Sguardi (voucher autismo) e il servizio di diurnato educativo, al fine di offrire risposte sempre più qualificanti e di coinvolgimento multiprofessionale.

ASSISTENZA DOMICILIARE

I servizi di ADI e UCP dom minori sono stati accreditati al sistema dell'offerta sociosanitaria di Regione Lombardia con deliberazioni ATS n.711 e n.712 in data 24/09/2019.

In data 11 e 18 gennaio 2023 si sono svolte le vigilanze per il nuovo accreditamento C-DOM (ex ADI) superate positivamente con nuovo CUDES 091797 e denominazione del servizio: C-DOM MINORI.

Deliberazione ATS n. 477 del 14.07.2025 – Parere positivo per l'accreditamento il trasferimento della sede da via Conventino n. 9 a via Giovanni Morelli n. 4 (CUDES 091797) Decreto RL n. 15492 del 31/10/2025.

Per gli interventi domiciliari sono stati coinvolti tre infermieri di Casa Amoris Laetitia garantendo la copertura prioritaria al servizio residenziale.

Gli interventi prevedono il coinvolgimento di più figure professionali, in quanto nel rispetto della progettualità prevista per il servizio di C-DOM minori minori proposta dalla Fondazione, la presa in carico riguarda la famiglia e non solo il minore.

Si propone un intervento di assistenza unitaria e costante ai bambini affetti da patologie complesse e croniche (disabilità, malattie oncologiche, prognosi infauste, ecc.) che richiedono un approccio dinamico e non settoriale. In questa prospettiva è fondamentale garantire il coordinamento, la semplificazione e l'ottimizzazione della gestione del paziente.

Per far questo, oltre alla valutazione simultanea e alla discussione delle problematiche esposte dai familiari circa la gestione domiciliare, viene attivato un sistema integrato di consulenti specialisti medici, servizi sanitari, educativi ed assistenziali (quali psicomotricità, counselling, servizio sociale) e pediatri di base. Gli interventi permettono al minore di vivere situazioni di apprendimento, ludico/educativo affinché il focus non sia solo sull'elemento sanitario, quanto sulla sua crescita e sviluppo.

Contemporaneamente vengono proposti percorsi di addestramento, ascolto, accompagnamento all'intera famiglia.

Nel 2025 l'attività di C-DOM, pur accreditata, ha mantenuto la caratteristica di servizio in solvenza così come la proposta in forma gratuita alle famiglie con onere a carico della Fondazione.

Da gennaio a dicembre sono stati attivati 5 percorsi al domicilio da sommare ai 5 in carico al 1 gennaio 2025. Nel 2025 sono stati conclusi 5 interventi per miglioramento condizione clinica e sospensione del servizio. Al 31 dicembre 2025 i minori in carico con intervento attivo di C-dom sono 5.

Sono state svolte 249 ore di intervento infermieristico alle quali vanno sommate 90 ore di intervento indiretto (trasferimenti, prenotazioni, ecc.), 23 ore di assistente sociale, 10 ore fisioterapista, 28 ore di coordinamento e 10 ore supporto medico.

POLO DI NPIA GLI SGUARDI

L'ambulatorio opera in solvenza con autorizzazione al funzionamento rilasciata in data 11/09/2018 ed è accreditato con delibera n.129 del 19 febbraio 2021.

Con delibera XII/2135 del 08/04/2024 è stato riconosciuto l'accreditamento della U.O. NPI – Macroattività Polo Territoriale (codice struttura 033202) Gli Sguardi, con successiva contrattualizzazione al SSN per il periodo ottobre/dicembre 2024 attraverso lo stanziamento di un budget dedicato per l'anno 2024 (pari a 15.500€). Per il 2025 è stato deliberato un budget di impegno di spesa pari a € 80.000.

L'accreditamento a UONPIA del servizio Gli Sguardi per l'attività ambulatoriale ha determinato la possibilità di richiedere l'attivazione del voucher autismo presso il medesimo servizio. Il voucher ha avuto avvio nel mese di ottobre 2024 ed è tuttora in essere.

Il Polo di NPIA Gli Sguardi offre una presa in carico integrata a livello ambulatoriale del minore e della sua famiglia, nell'ottica della prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi dello sviluppo.

Persegue uno stile di vicinanza, di accoglienza e di accompagnamento nei confronti del minore e della sua famiglia, con interventi che prevedono un lavoro multidisciplinare da parte dei professionisti coinvolti.

IL centro privilegia l'intervento specialistico multidisciplinare orientato alla prima infanzia per tutte quelle situazioni che presentano un rischio di disturbo neuro-evolutivo di varia entità.

Nel 2025 sono stati svolti 8354 interventi così distribuiti:

a) SOLVENZA - 3.203

b) VOUCHER AUTISMO:

- Utenti presi in carico 44 di cui nel corso dell'anno 4 sono cessati.
- Gli interventi svolti sono stati 3.034, di cui 2142 interventi diretti e 892 interventi indiretti.
- Le figure professionali coinvolte sono state le seguenti:

- NPI - 2 interventi di cui 1 diretto e 1 indiretto
- Psicologo/a -265 interventi di cui 35 diretti e 230 indiretti
- TNPEE - 1789 di cui 1350 diretti e 439 indiretti
- Logopedista - 803 interventi di cui 617 diretti e 186 indiretti
- TERP - 175 di cui 139 diretti e 36 indiretti
- La provenienza degli utenti presi in carico attraverso il voucher autismo è la seguente:
 - ASST Bergamo Ovest - 13 utenti
 - ASST Papa Giovanni XXIII - 17 utenti
 - ASST Bergamo Est - 14 utenti.

c) **CONTRATTUALIZZAZIONE** - Nel periodo gennaio-dicembre 2025 è proseguita la contrattualizzazione del Polo di Neuropsichiatria con un budget che ha permesso di svolgere in gratuità 2.117 interventi. I nuovi utenti presi in carico attraverso la contrattualizzazione sono stati 131.

d) **FORMAZIONE** - Nel 2025 sono state svolte 40 ore di formazione presso scuole dell'infanzia e primarie (circuito ADASM).

Il numero degli utenti presi in carico per il 2025 è di 276, di cui 267 (131 ATS+ 136 solvenza) nuovi ingressi e 133 dimissioni per conclusione percorso.

Al 31 dicembre 2025 gli utenti in carico all' ambulatorio Gli Sguardi sono 363.

Nel 2025 sono stati svolti 8354 interventi di cui 344 per percorsi di DSA (49 richieste) in solvenza 120 interventi e 224 in convenzione ATS.

PISCINA SILOE

Il servizio ha finalità terapeutiche riabilitative attraverso l'elemento acqua e con le caratteristiche strutturali presenti nell'impianto: vasca con temperatura costante di 32°, sistema di disinfezione dell'acqua con raggi UV, idromassaggio, ausili specifici per disabilità per lo sviluppo, il potenziamento e il recupero di abilità psicomotorie, di autonomia e di relazione delle persone con fragilità e disabilità. Usufruiscono di tale servizio minori percettori del voucher Misura B1 e in solvenza.

Gli interventi svolti in piscina nell'anno 2025 comprendono:

1) Attività educative

- voucher Misura B1 attivati nel corso del 2025: 41 minori. Attivi al 31.12.2025 n.39 minori, di cui a cadenza mono-settimanali 33 e a cadenza bisettimanale 6.
- in solvenza attivati nel corso del 2025: 15 minori. Attivi al 31.12.2025 n.11 minori, tutti a cadenza mono-settimanale.

- Sono stati svolti in totale 241 interventi educativi in acqua in solvenza e n.1323 interventi in acqua tramite voucher B1, per un totale di n°1.564.
- Sono stati svolti n. 121 interventi integrativi sociali in piscina.

2) Attività riabilitative (Idrokinesi terapia e psicomotricità)

L'attività di riabilitazione (acqua e secco) svolta in piscina (e palestra annessa) è stata organizzata in due modalità di intervento:

- Individuale:
 - a) Fisioterapista - 1.642 interventi in acqua e 152 interventi a secco
 - b) Psicomotricista - 641 interventi in acqua
- di gruppo:
 - a) Fisioterapia – 1.032 interventi

3) Proposte per servizi suddivisa in:

- a) Servizi interni alla Fondazione, nello specifico:
 - Area adulti - totale n° 147 ore di intervento di cui:
 1. RSD MICHAEL - 86 ore di intervento
 2. CDD KOINONIA - 61 ore di intervento
 - Area minori- RSD CASA AMORIS LAETITIA - 40 ore di intervento
 - Area fragilità - CASA DON BEPO - ha visto il coinvolgimento di n°4 utenti (in solvenza)
- b) Enti esterni
 1. CDD Via Presolana - 67 ingressi
 2. SFA ZELINDA - 63 ingressi
 3. ASSOCIAZIONE AIUTO PER IL NEONATO - periodo gennaio/maggio 2025 - 20 ingressi

Per riassumere, in Piscina Siloe nel 2025 sono state svolte 5.337 ore di intervento in acqua e 152 ore di intervento a secco.

ATTIVITA' DEI VOLONTARI

1. Attività medica: 480 ore (due medici pediatri e un neonatologo).
2. Attività infermieristica: 874 ore suddivise in 130 ore per visite in ospedale (26 uscite) e 744 ore per 31 gg (24 ore al giorno) di assistenza ospedaliera.
3. Attività trasporto ospedale / servizi territoriali: 196 trasporti per un totale di 975 ore.

4. Attività di assistenza ai minori di Casa Amoris Laetitia: 5.712 ore di presenza (nel 2024 - 3.920 ore di presenza) - 72 volontari coinvolti (nel 2024 - 50 volontari).
5. Attività di formazione e di consulenza gratuita di professionisti: 440 ore.
6. Attività di promozione sul territorio (bancarelle raccolta fondi, testimonianze eventi, ecc): 470 ore.
7. Attività di partecipazione al Progetto estivo 2025: hanno partecipato 18 volontari per un totale di 1.273 ore (nel 2024 – 24 volontari per 942 ore).
8. Attività di segreteria: 63 ore amministrativo.
9. Attività di assistenza sociale: 167 ore -Assistente Sociale.

Totale ore di volontariato anno 2025: 10.455 (nell' anno 2024- 7.208 ore)

AREA DISABILITÀ ADULTI

L'Area Disabilità Adulti comprende due unità di offerta che offrono servizi per persone con disabilità ad alto ed intensivo bisogno di sostegno che coinvolge l'area intellettiva, sensoriale, comportamentale, comunicativa e motoria. Le unità di offerta si contraddistinguono per tipologia di servizio: diurno semiresidenziale per il CDD Koinonia e residenziale per la RSD Michael.

Le due realtà rispondono alle finalità di cura e di accoglienza per l'utenza adulta offrendo interventi assistenziali, educativi-abilitativi e, nello specifico della RSD Michael, una integrazione di assistenza sanitaria.

Nel periodo relativo all'accoglienza di nuovi ospiti vengono attivate procedure di osservazioni e valutazioni per l'individuazione di bisogni emergenti secondo i quali si predispone un piano di intervento individualizzato al fine di garantire un progetto fondato sugli effettivi bisogni individuati e declinati secondo i domini della qualità della vita.

Per il servizio residenziale, vi è una gestione in collaborazione con l'ATI delle Cooperative L'impronta e Cooperativa il Pugno Aperto sulla base del "Contratto di gestione del servizio infermieristico, educativo, assistenziale" in riferimento ai contenuti di lavoro esplicitati nel documento di "Co progettazione". Tale documento viene aggiornato in itinere negli incontri della "Cabina di regia e di direzione strategica" e del "Comitato di gestione" che prevede il coinvolgimento delle figure di direzione, responsabilità e coordinamento messe a disposizione dalle organizzazioni.

CDD KOINONIA

E' aperto dal lunedì al venerdì dalle 9.00 alle 16.30 e garantisce l'apertura di 49 settimane all'anno secondo un calendario condiviso con le famiglie. Il servizio è accreditato e contrattualizzato per 20 posti.

In considerazione del decesso di due ospiti della RSD Michael, è stato possibile accogliere due ospiti del CDD Koinonia per i quali le famiglie avevano da tempo richiesto l'inserimento in regime di residenzialità. Il passaggio interno ha di conseguenza permesso la ricezione, in accordo con le famiglie e i servizi territoriali di riferimento, di due nuovi utenti presenti in lista d'attesa del CDD Koinonia. Inoltre, per l'intero anno, secondo indicazioni dei servizi sociali del comune di residenza e dell'amministratore di sostegno di un utente, si è programmato e attivato un percorso evolutivo del progetto di vita che prevede continuità presso un appartamento protetto e altro servizio diurno differente dal CDD. Per tale progetto si è definita la conclusione del percorso in CDD Koinonia nel mese di novembre, con relativa procedura di dimissione. In conseguenza alla dimissione si è provveduto per l'iter necessario all'accoglienza di un nuovo utente.

La lista d'attesa al 31.12.2025 era di 24 richiedenti.

L'anno 2025 per il CDD Koinonia è stato caratterizzato anche dalla continuità del progetto sperimentale, circa la residenzialità in appartamento denominato "Appartamento Palestra" ubicato presso la Fondazione Battaina di Ugnano.

Tale progetto, volto all'accompagnamento alla vita autonoma dal contesto familiare, ha avuto continuità per l'intero anno con organizzazione programmata, a settimane alterne, condivisa con le famiglie. Il numero di famiglie aderenti al progetto si è mantenuto costante; 16 famiglie su 20. Per alcune di esse vi è stata la possibilità di usufruire del voucher "Dopo di Noi" riconosciuto dagli ambiti dei comuni di provenienza. L'osservazione e la valutazione in itinere dei vissuti degli ospiti effettuata dagli operatori, rivela un buon equilibrio emotivo senza il verificarsi di particolari scompensi e manifestazioni di importante agitazione.

L'esperienza vissuta ha permesso anche di contribuire ad un percorso promosso dal Gruppo Sociale Provinciale, di ricerca e mappatura circa il valore dell'esperienze di residenzialità per le persone con disabilità, che si è tradotto in un intervento di testimonianza al seminario "Abitare", evento tenutosi il 17 gennaio 2025 presso "Spazio Polaresco" di Bergamo.

Per il periodo estivo, è stata proposta alle famiglie la possibilità di far trascorrere ai loro figli alcuni giorni di vacanza, con gli educatori e OSS dell'equipe CDD. In relazione alle adesioni pervenute ed alle caratteristiche personali dei ragazzi, si sono organizzati tre gruppi. Per ogni gruppo è stato pianificato un programma di soggiorno differenziato scegliendo località e strutture adeguate: per due gruppi si è scelto un soggiorno in località marine, per un gruppo si è sperimentato e ben vissuto un breve viaggio a Catania.

RSD MICHAEL

La residenza è attiva 24 ore al giorno per 365 giorni all'anno ed in fasce orarie diurne è aperta ai familiari degli ospiti al fine di mantenere vivo il rapporto affettivo-relazionale e per garantire una

significativa collaborazione con tutto il personale operativo all'interno del servizio stesso, in merito al piano educativo, abilitativo, sanitario ed assistenziale di ogni ospite.

Il servizio è accreditato e contrattualizzato per 25 posti. Al 31.12.2025 risulta attiva una lista d'attesa composta da 70 richiedenti. Nel corso dell'anno 2025 è sopraggiunto il decesso di due ospiti; tale condizione ha definito la possibilità di accoglienza di due ospiti provenienti dal CDD Koinonia per i quali le famiglie avevano da tempo richiesto l'inserimento in regime di residenzialità.

Per l'intero anno si è mantenuta una linea d'azione secondo il documento di Co-Progettazione, con nuove prospettive finalizzate all'attenzione operativa nel rispetto del Progetto di Vita degli ospiti e sul senso e modalità dell'abitare in RSD Michael. Ogni Progetto di Vita è diversificato in base ai bisogni determinati dalle specifiche caratteristiche individuali legate anche ad una evidente differenza d'età tra gli ospiti. Un altro aspetto definito nel documento di Co-Progettazione riguarda la volontà di interazione e collaborazione con i diversi servizi della Fondazione.

Rispetto ai rapporti con le famiglie si sono tenuti due incontri generali e nello specifico incontri individuali per esigenze personali anche in presenza degli assistenti sociali del territorio di provenienza.

ATTIVITÀ DEI VOLONTARI

La realtà di volontariato dell'Area Disabilità Adulti è principalmente svolta in convenzione con il CAI di Bergamo e l'Associazione S. Francesco.

Per quanto riguarda il CDD Koinonia vi è stata la disponibilità di volontari CAI operativi per le escursioni in montagna, in programma a mercoledì alterni e due volontari interni al servizio, con presenza attiva in attività laboratoriali di 323 ore totali.

L'attività dei volontari presso la RSD Michael si è rivelata in evoluzione, sia in termini di reclutamento di nuove persone sia in termini di disponibilità pratica e concreta. L'attivazione di un programma specifico finalizzato alle uscite sul territorio, in relazione alla tematica scelta come filo conduttore delle attività laboratoriali, è stato fortemente sostenuto dal gruppo dei volontari. Altro importante valore dell'opera di volontariato si è riscontrato a sostegno organizzativo di trasporti per visite specialistiche in strutture ospedaliere; in casi specifici non si è trattato di solo di supporto all'accompagnamento, ma soprattutto si è trattato di permanenza durante l'intero tempo di ricovero. Nell'anno 2025 l'attività ha avuto riscontro per un totale di 698 ore.

AREA CASE ALLOGGIO

Nell'area Case Alloggio della Fondazione Angelo Custode sono presenti due comunità residenziali: Casa Don Bepo, dedicata a persone affette da AIDS/HIV con un alto livello di integrazione sanitaria, e Casa

Betania, che accoglie persone adulte con disabilità e/o religiosi. Pur rivolgendosi a tipologie di utenza differenti, entrambe le strutture perseguono lo stesso obiettivo: offrire un contesto di vita quotidiano che sia prima di tutto un luogo di relazioni significative e di accoglienza, dove ciascuna persona possa sentirsi rispettata, riconosciuta e valorizzata nella propria dignità. I servizi sono garantiti 24 ore su 24, 365 giorni all'anno, assicurando una presenza continua degli operatori e un accompagnamento attento e costante nei bisogni quotidiani, relazionali e assistenziali delle persone accolte.

CASA ALLOGGIO DON BEPO

La struttura dispone di 12 posti autorizzati e convenzionati con ATS Bergamo, di cui 10 in modalità residenziale e 2 in diurnato.

Il 2025 ha rappresentato per Casa Alloggio Don Bepo un anno particolarmente significativo, segnato dal primo periodo di consolidamento della gestione diretta della struttura. Questo passaggio ha comportato un importante lavoro di riorganizzazione e di progressiva definizione delle modalità operative, con l'obiettivo di garantire continuità assistenziale, stabilità organizzativa e qualità nell'accoglienza delle persone ospitate. Con il nuovo assetto organizzativo è stata introdotta la notte attiva, elemento che ha inciso in modo significativo sull'organizzazione della casa. È stato definito un piano di lavoro notturno strutturato che ha contribuito a rafforzare la continuità assistenziale e a migliorare la qualità del lavoro degli operatori. L'organizzazione del personale è stata pertanto articolata su tre turni distribuiti nell'arco delle 24 ore, consentendo una gestione più equilibrata delle attività assistenziali e della presenza degli operatori. Nel corso dell'anno sono stati avviati nuovi progetti, sia all'interno della casa sia in collaborazione con il territorio e sono stati al contempo consolidati i percorsi già avviati negli anni precedenti. Particolare attenzione è stata dedicata al lavoro di costruzione e consolidamento dell'équipe, caratterizzata dall'ingresso di nuovi operatori. L'impegno si è orientato a favorire un clima di collaborazione, confronto professionale e progressiva integrazione tra le diverse figure presenti, nella consapevolezza che la qualità del lavoro di cura passa anche attraverso la solidità delle relazioni professionali. Per quanto riguarda i trasporti degli ospiti per visite mediche, mediamente pari a circa un'uscita giornaliera, il servizio è stato affidato alla Croce Bianca di Bergamo, con la quale è stato raggiunto un accordo organizzativo. La collaborazione con ATS Bergamo, Ufficio Prevenzione, si è mantenuta costante e costruttiva nel corso dell'anno. Parallelamente è stato avviato un lavoro volto a rendere più sistematiche le comunicazioni con gli Amministratori di Sostegno e gli Assistenti Sociali di riferimento della maggior parte degli ospiti. Nell'ultimo periodo dell'anno, sono state apportate alcune modifiche interne alla struttura. Tali interventi hanno permesso di ridefinire la distribuzione degli ambienti, contribuendo a rendere la casa più funzionale e ordinata.

CASA FAMIGLIA BETANIA

Casa Betania accoglie 7 persone adulte con disabilità o religiosi anziani in condizioni di parziale autosufficienza, in grado di svolgere le attività quotidiane autonomamente o con un supporto limitato. La struttura offre un progetto di vita pensato per chi si trova in situazione di fragilità, privo di sostegno familiare e non in grado di vivere autonomamente. L'ammissione e il congedo dei sacerdoti sono coordinati dal Direttore dell'Ufficio Assistenza del Clero Anziano e Malato della Diocesi di Bergamo, in collaborazione con la Responsabile della struttura. La struttura offre ambienti privati per gli ospiti, favorendo momenti di condivisione che promuovono relazioni significative e la partecipazione attiva alla vita comunitaria. Due operatori risiedono nella casa per fornire supporto nelle attività quotidiane, mentre il personale infermieristico si occupa della gestione dei farmaci e dell'aggiornamento della documentazione sanitaria, in stretta collaborazione con il medico di base e le strutture ospedaliere locali. Nell'arco dell'anno la copertura dei posti è stata faticosa e il progetto necessita di una nuova impostazione. Nel corso del 2026 sarà quindi opportuno valutare un nuovo modello di accoglienza, definendone la sostenibilità e le modalità operative, al fine di garantire continuità e qualità del servizio.

ATTIVITA' DEI VOLONTARI

Nel corso dell'anno sono stati inseriti nuovi volontari in Casa don Bepo. La loro presenza rappresenta un valore significativo per la vita della casa: accanto al lavoro degli operatori, i volontari contribuiscono a rafforzare la dimensione relazionale e comunitaria dell'accoglienza, offrendo tempo, ascolto e disponibilità nelle attività quotidiane. Il loro inserimento ha permesso di arricchire ulteriormente la rete di relazioni che sostiene la vita della casa, favorendo momenti di condivisione e vicinanza che rappresentano un elemento importante nel percorso di accompagnamento delle persone ospitate. Nel corso dell'anno i volontari hanno garantito una presenza di 196 ore. Anche in Casa Betania vi è stata una significativa presenza di volontari, ormai consolidata da tempo. Le ore svolte sono state 210.

RETE DEI CONSULTORI FAMILIARI

La Fondazione Angelo Custode promuove l'azione della rete dei sei Consultori della Diocesi di Bergamo che si pongono come servizi che aiutano a leggere le momentanee sfide nell'ambito delle relazioni familiari, valorizzando la famiglia come comunità solidale all'interno della quale tutti i componenti possano trovare le risorse utili per superare i momenti di difficoltà.

In questa prospettiva offrono un servizio di consulenza e accompagnamento aperto a tutti - singole persone, famiglie, coppie, genitori, fidanzati, adolescenti - per affrontare problemi inerenti la vita di coppia, la salute della donna, le relazioni familiari, la sessualità, la procreazione e l'educazione dei figli,

eventuali difficoltà legate ai percorsi di crescita, alla costruzione dell'identità e alle relazioni con gli altri.

I Consultori ottemperano ai requisiti generali di accreditamento delle unità d'offerta sociosanitarie, definiti dalla *DGR 2569 del 31/10/2014* ai sensi degli articoli 15 e 16 della - *Legge regionale 12 marzo 2008, n. 3* e dell'articolo 9 della *Legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33, Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità*, oltre che ai requisiti di esercizio e di accreditamento specifici dell'unità di offerta Consultorio Familiare definiti dalla vigente normativa regionale.

I sei consultori sono di seguito indicati:

- Consultorio Familiare C. Scarpellini – Bergamo
- Consultorio Familiare Adolescenti e Giovani – Bergamo
- Consultorio Familiare e Centro Famiglia Zelinda – Trescore B.
- Consultorio Familiare Basso Sebino – Villongo
- Consultorio Familiare S. Gianna Beretta Molla – Clusone
- Consultorio Familiare Mons. R. Amadei – Calusco d'Adda

Nel 2025, la rete dei consultori ha svolto le sue attività in presenza nei diversi ambiti di servizio: Ambulatoriale (ostetricia e ginecologia), colloqui di accompagnamento psicologico di individui, coppie e famiglie, gruppi per utenti e interventi di Prevenzione ed educazione alla salute sul territorio. In misura solo marginale si sono svolte le prestazioni in modalità online, come previsto dalla normativa.

LE PERSONE ACCOLTE NELLE SEDI DEI CONSULTORI FAMILIARI

Nel 2025 i Consultori familiari hanno erogato presso le loro sedi prestazioni psicosociali e/o sanitarie, individuali, di gruppo in sede, oltre a formazione fuori sede a favore di 17.840 utenti.

Nello specifico: n. 7.438 utenti per le prestazioni accreditate psicosociali e/o sanitarie, individuali o di gruppo svolte in sede e n. 8.775 per gli interventi di prevenzione ed educazione alla salute svolti con diversi soggetti istituzionali e sociali sul territorio provinciale: Scuola, Oratori, Parrocchie, Comuni, Associazioni, Comitati del territorio.

	Area psicosociale		Area Sanitaria		Area gruppi		Area formazione	
	Attività Accreditata	Attività in solvenza	Attività Accreditata	Attività in solvenza	Attività Accreditata	Attività in solvenza	Attività Accreditata	Tot. Prestazioni
Scarpellini	11.301	1.435	919	94	208	0	106	14.063
Zelinda	5.692	2.688	1.163	312	306	0	99	10.260
Adolescenti	5.264	437	268	0	27	0	99	6.095
Clusone	2.297	213	415	5	0	0	64	2.994
Calusco	2.282	136	483	0	91	0	49	3.041
Villongo	2.031	517	728	193	113	0	47	3.629
	28.867	5.426	3.976	604	745	-	464	40.082

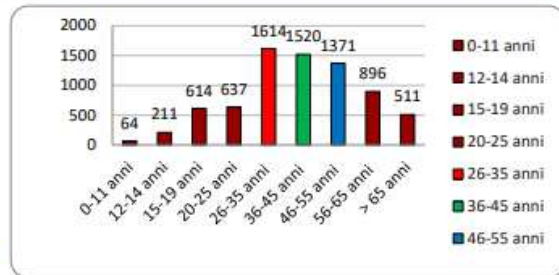
LE CARATTERISTICHE DELLE PERSONE ACCOLTE

La maggioranza degli utenti che usufruiscono del Consultorio sono donne, il 75,1%, contro il 24,9% di uomini. Tra le fasce di età: fino a 25 anni sono il 20,6%, dai 26 ai 35 anni il 21,7%, tra i 36 e i 45 anni il 20,4%, dai 46 ai 55 anni il 18,4% dai 56 ai 65 anni il 12% e infine, dai 65 anni in poi il 6,9%.

Per lo stato civile il 45,4% si dichiara di essere celibe/nubile, il 39,4 % coniugato/a, l'10,8 % separato/a o divorziato/a, il 2,5 % vedovo/a.

Persone accolte per fasce d'età

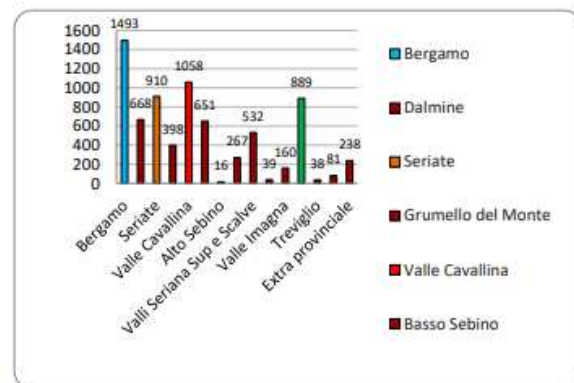
Fasce d'età	Totale	%	Maschio	Femmina	% F
0-11 anni	64	0,9%	28	36	56,3%
12-14 anni	211	2,8%	95	116	55,0%
15-19 anni	614	8,3%	222	392	63,8%
20-25 anni	637	8,6%	174	463	72,7%
26-35 anni	1614	21,7%	351	1263	78,3%
36-45 anni	1520	20,4%	364	1156	76,1%
46-55 anni	1371	18,4%	353	1018	74,3%
56-65 anni	896	12,0%	187	709	79,1%
> 65 anni	511	6,9%	80	431	84,3%
Totale	7.438	100,0%	1.854	5.584	75,1%



Per il titolo di studio la maggioranza è in possesso di un diploma superiore o professionale 44,8%, il 24,5% con scuola elementare o licenza media inferiore, il 21,3 % di Laurea.

La provenienza territoriale degli utenti risente della vicinanza al consultorio. Tra i territori più rappresentati: la città di Bergamo 20,1%, Valle Cavallina 14,2%, Seriate 12,2%, Isola bergamasca 12,0%, Dalmine 9 %, Valle Seriana e Scalve 10,8% e Alto e basso Sebino il 9 %.

AT residenza	Totale	%	Maschio	Femmina	% F
1 Bergamo	1493	20,1%	373	1120	75,0%
2 Dalmine	668	9,0%	195	473	70,8%
3 Seriate	910	12,2%	259	651	71,5%
4 Grumello del Monte	398	5,4%	72	326	81,9%
5 Valle Cavallina	1058	14,2%	241	817	77,2%
6 Basso Sebino	651	8,8%	135	516	79,3%
7 Alto Sebino	16	0,2%	5	11	68,8%
8 Valle Seriana	267	3,6%	87	180	67,4%
9 Valli Seriana Sup e Sca	532	7,2%	91	441	82,9%
10 Valle Brembana	39	0,5%	15	24	61,5%
11 Valle Imagna	160	2,2%	51	109	68,1%
12 Isola Bergamasca	889	12,0%	218	671	75,5%
13 Treviglio	38	0,5%	16	22	57,9%
14 Romano di Lombardia	81	1,1%	22	59	72,8%
Extra provinciale	238	3,2%	74	164	68,9%
Totale	7.438	100,0%	1.854	5.584	75,1%



Tra le persone con cittadinanza straniera sono state accolte n.795 utenti (82,6% femmine) con prevalenza dell'area continentale dell'America centro meridionale (28,2%) seguita dall'Unione europea (17,1%) Europa centro orientale (15,6%), e Africa settentrionale (14,0%).

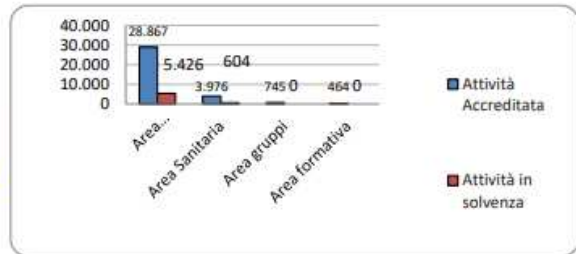
LE PRESTAZIONI EROGATE

Nel 2025 il numero di prestazioni erogate nei Consultori Familiari sono state complessivamente 40.082 (tra quelle erogate con il SSN e quelle in solvenza), di cui n. 28.867 nell'area psicosociale e n. 3.976

nell'area sanitaria. A queste si devono aggiungere gli interventi rivolti ai gruppi per utenti con n. 745 incontri svolti, e per le attività di prevenzione ed educazione alla salute n. 464 percorsi.

Nel corso dell'anno sono state erogate complessivamente **40.082** prestazioni nell'ambito delle diverse aree di intervento

	Attività Accreditata	Attività in solvenza	Totale prestazioni n.	%
Area psicosociale	28.867	5.426	34.293	85,6%
Area Sanitaria	3.976	604	4.580	11,4%
Area gruppi	745	0	745	1,9%
Area formativa	464	0	464	1,2%
	34.052	6.030	40.082	100,0%



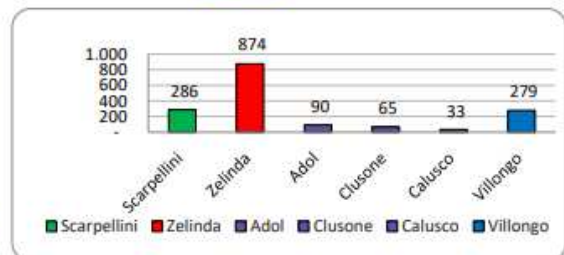
AREA SOLVENZA: PROGETTO "CON LA FAMIGLIA"

Nel 2025 è continuato il processo di consolidamento dell'offerta a solvenza del Progetto "Con la famiglia" con l'intento di ovviare alla limitazione della capacità di offerta di servizi determinata dal budget contrattualizzato. L'attività a solvenza è proposta in tempi diversi dall'attività accreditata, e comprende interventi sia psicologici che sanitari a costi calmierati per utenti che si trovano nella necessità di avere prestazioni in quantità superiore o secondo modalità diverse rispetto a quelle previste dal sistema di accreditamento.

Per le attività di solvenza del "Progetto con la famiglia" le persone che hanno usufruito di tale servizio sono state n. 1.627. Le prestazioni effettuate sono state 6.030, di cui: per il sostegno psicologico o di psicoterapia individuale/familiare l'area psicologica n.5.426, per l'area sanitaria n.604. per i percorsi di gruppo hanno partecipato 194 utenti.

Nel corso dell'anno hanno usufruito di prestazioni nell'ambito del progetto "Con la famiglia" n. **1.627** persone

Tot. persone	% su tot.	Maschio	Femmina	% F	
Scarpellini	286	17,6%	30	256	89,5%
Zelinda	874	53,7%	176	698	79,9%
Adol	90	5,5%	35	55	61,1%
Clusone	65	4,0%	12	53	81,5%
Calusco	33	2,0%	7	26	78,8%
Villongo	279	17,1%	23	256	91,8%
Totale persone	1.627	100,0%	283	1.344	82,6%



Anche per quanto riguarda l'ambito della formazione, per rispondere a una domanda che eccede l'offerta resa possibile dalle risorse previste dal budget contrattualizzato dei diversi consultori, il progetto "Con la Famiglia" ha messo in campo un'intensa attività di prevenzione, educazione alla salute e sostegno alla genitorialità in collaborazione con istituzioni territoriali e enti locali (ambiti della Valle Imagna, Val Cavallina, Bergamo e Grumello del Monte), parrocchie e oratori, scuole, associazioni e comitati genitori.

ATTIVITA' CENTRI FAMIGLIA

Il Centro Famiglia Cavallina con sede a Trescore Balneario è un servizio-progetto finanziato da Regione Lombardia per tramite della Presidenza del Consiglio dei Ministri, si è avviato a luglio 2024 ed è stato operativo per tutto il 2025. Attività realizzate in partnership: Ambito Territoriale Val Cavallina; ASST Bergamo est; Cooperativa Sociale Il Piccolo Principe; Cooperativa Sociale P.A.E.S.E.; Fondazione Angelo Custode ente capofila. Si sono organizzati tre punti di accoglienza e orientamento per le famiglie. L'HUB a Trescore Balneario e gli Spoke a Casazza e Endine Gaiano.

Gli interventi realizzati hanno operato soprattutto per rafforzare competenza in un'ottica preventiva e promozionale. La prima fase di avvio è stata dedicata soprattutto ad introdurre questo nuovo servizio nel territorio in modo che possa trovare un suo specifico spazio e ruolo all'interno del sistema dei servizi e del territorio. Le azioni/interventi realizzati: hanno sostenuto le responsabilità delle famiglie; hanno coinvolto le famiglie in modo attivo e promuoverà la solidarietà tra le famiglie stesse; hanno contribuito a ridurre le disparità tra le famiglie stesse.

Grazie al lavoro fatto siamo riusciti a coinvolgere più di 1.200 persone di varia età e condizione. Un coinvolgimento che ci ha visti presenti in una pluralità di comunità territoriali su tutta la Val Cavallina. Si segnala che abbiamo ricevuto un rimando significativo da quanti hanno usufruito delle varie e numerose iniziative del Centro Famiglia. Abbiamo elaborato i 375 questionari pervenuti (una grande risposta). In particolare alla domanda: "Complessivamente quanto è soddisfatto del Centro per la Famiglia" su una scala da 1 a 5, il riscontro è stato che il 83% è risultato molto soddisfatto (valore 5 per 290 persone), il 15% ha attribuito il valore 4.

Il Centro Famiglia Sebino con sede a Villongo è un servizio-progetto finanziato da Regione Lombardia per tramite della Presidenza del Consiglio dei Ministri, si è avviato a luglio 2024 ed è stato operativo per tutto il 2025. Attività realizzate in partnership: Ambito Territoriale Basso Sebino; ASST Bergamo est; Cooperativa Sociale Il Cantiere; Comune di Tavernola Bergamasca; Unità Parrocchiale di Villongo; Fondazione Angelo Custode ente capofila. Si sono organizzati due punti di accoglienza e orientamento per le famiglie. L'HUB a Villongo e uno Spoke a Tavernola Bergamasca.

Il protagonismo delle famiglie è stato promosso in questa prima fase attraverso l'individuazione di esperienze e la connessione con le agenzie educative. Questo ha permesso di portare alla luce e conoscere e sostenere esperienze molto interessanti. Si è sensibilizzato su alcune forme di protagonismo familiare. I risultati della mappatura delle risorse ha fatto emergere diverse realtà che non erano state intercettate dalle agenzie educative del territorio. Diverse iniziative hanno lavorato nel favorire la responsabilità e il protagonismo delle famiglie. Buoni anche i risultati dei percorsi di accompagnamento genitoriale nel ricomporre i bisogni e i compiti di tutti i componenti della famiglia.

Grazie al lavoro fatto siamo riusciti a coinvolgere più di 1.100 persone di varia età e condizione. Un coinvolgimento che ci ha visti presenti in una pluralità di comunità territoriali su tutto il territorio del Basso Sebino. Si segnala che abbiamo ricevuto un rimando significativo da quanti hanno usufruito delle varie e numerose iniziative del Centro Famiglia. Abbiamo elaborato i 329 questionari pervenuti (una grande risposta). In particolare alla domanda: “Complessivamente quanto è soddisfatto del Centro per la Famiglia” su una scala da 1 a 5, il riscontro è stato che il 74% è risultato molto soddisfatto (valore 5 per 240 persone), il 23% ha attribuito il valore 4.

ATTIVITA' DEI VOLONTARI

L'attività dei Consultori si è avvalsa di figure volontarie professionali per l'assistenza etica e legale per un totale di 284 ore e per la segreteria per 284 ore.

21)

INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE

La Fondazione non gestisce attività diverse da quelle di interesse generale.

22)
PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI

Situazione	Parametro di valutazione utilizzato	Stima quantità	Stima valore unitario	Stima
Costi figurativi relativi all'impiego di volontari iscritti nel registro				
Area minori Marina Lerma - medico	costo lordo aziendale orario figura equivalente	480	50	24.000
Area minori Marina Lerma - infermiere	costo lordo aziendale orario figura equivalente	874	25	21.850
Area minori Marina Lerma - assistenza ospiti	costo lordo aziendale orario figura equivalente	7.960	20	159.200
Area minori Marina Lerma - testimonianze/bancarelle		470	15	7.050
Area adulti - assistenza ospiti	costo lordo aziendale orario figura equivalente	1.021	20	20.420
Area case alloggio - assistenza ospiti	costo equiparabile	406	15	6.090
Rete consultori - avvocato / consulente etico	costo equiparabile	284	40	11.360
Segreteria	costo lordo aziendale orario figura equivalente	357	20	7.140
Servizi di manutenzione	costo equiparabile	105	20	2.100
Servizi informatici	costo lordo aziendale orario figura equivalente	90	40	3.600
Attività formativa	costo lordo aziendale orario figura equivalente	440	70	30.800
Istituto Angelo Custode Predore - servizi generali	costo equiparabile	517	15	7.755
Istituto Angelo Custode Predore - educatore	costo equiparabile	1.880	20	37.600
TOTALE				338.965
Costi figurativi relativi agli immobili				
		mq.		
Utilizzo immobile Predore	valore diritto di superficie figurativo	5.000	45	225.000
Utilizzo immobili Consultorio Scarpellini	quotazione immobiliare agenzia entrate	583	90	52.470
Utilizzo immobile Consultorio Clusone	quotazione immobiliare agenzia entrate	209	48	10.032
TOTALE				287.502
TOTALE COSTI				626.467
Ricavi figurativi				
Agevolazioni tariffarie piscina				7.500
Agevolazioni tariffarie ambulatorio				12.594
Gratuità assistenza domiciliare				20.500
TOTALE RICAVI				40.594

Componenti FIGURATIVE	Valore
Costi figurativi relativi all'impiego di VOLONTARI iscritti nel Registro di cui al co. 1, art. 17 del D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i.	338.965,00
Differenza tra il <i>valore normale</i> dei BENI o SERVIZI acquistati ai fini dello svolgimento dell'attività statutaria e il loro costo effettivo di acquisto	287.502,00
Erogazioni gratuite di DENARO e cessioni o erogazioni gratuite di BENI o SERVIZI, per il loro <i>valore normale</i>	40.594,00

Per quanto riguarda l'impiego dei volontari è stato valutato il numero delle ore prestate valorizzandole in relazione alla natura del servizio svolto. L'importo orario utilizzato è stato desunto dal compenso minimo che la Fondazione riconosce a figure professionali analoghe.

Non è stato quantificato fra i costi figurativi il lavoro volontario dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei componenti del Comitato Pastorale Scientifico a causa della difficoltà di reperire, per tali figure, parametri valutativi adeguati alle singole professionalità presenti.

Per i beni e servizi, l'importo indicato si riferisce all'utilizzo di immobili destinati ad attività della Fondazione ricevuti senza pagamento di corrispettivo dalla Diocesi. Per il calcolo dell'importo si è fatto riferimento ai valori riportati dal sito delle quotazioni immobiliare dell'Agenzia delle Entrate relativo al 2° semestre 2025.

Vengono altresì riportati tra i ricavi figurativi gli importi, valutati al costo sostenuto, dell'assistenza domiciliare ai minori, resa in termini gratuiti alle famiglie da parte della Fondazione oltre alle agevolazioni tariffarie riservate agli utenti in difficoltà economica della piscina e dell'Ambulatorio Gli Sguardi.

23) DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

L'informazione è prevista nel bilancio sociale. In ogni caso si riporta di seguito il rapporto.

- retribuzione massima lorda euro 88.595,00
- retribuzione minima lorda euro 17.962,00
- rapporto: 1 a 4,94

Ne consegue che risulta rispettato quanto previsto dall'art.16, comma 1 del CTS che fissa il rapporto ad un livello non superiore a 1 a 8.

24) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Non sono state promosse specifiche raccolte fondi di cui all'art.79 comma 4 lett. a) del d.lgs.117/2017.

Relazione dell'organo
di controllo e di
revisione legale dei conti
al bilancio d'esercizio
chiuso al

31.12.2025

Esercizio dal 01.01.2025
al 31.12.2025

Sede in Piazza Duomo n.5 – 24129 Bergamo
Codice Fiscale e Partita Iva: 03385420165
Patrimonio vincolato 55.000,00
Iscrizione al R.E.A. di Bergamo: 376011
Iscrizione al R.U.N.T.S. n. 165319 sezione G

FONDAZIONE ANGELO CUSTODE ETS

Sede in Bergamo - Piazza Duomo n. 5

Codice Fiscale e Partita IVA: 03385420165

Patrimonio vincolato 55.000,00 euro - Iscrizione al R.E.A. di Bergamo: 376011

Iscritta in data 6 marzo 2026 al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore al n. 165.319

=====

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO E DI REVISIONE LEGALE DEI CONTI

DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

* * *

L'Organo di controllo e di revisione legale dei conti della "Fondazione Angelo Custode ETS", nell'espletamento del mandato conferito a norma del D.Lgs. n. 117/2017 art. 30 (Organo di Controllo) e art. 31 (Revisione Legale dei conti) e di quanto previsto dalla Delibera della Giunta della Regione Lombardia n° X/2569 del 31 ottobre 2014, in prosecuzione degli obblighi già introdotti a suo tempo dall'abrogata Delibera della Giunta Regionale della Lombardia n° 3540 del 30 maggio 2012, ha esaminato il bilancio redatto in ottemperanza di quanto previsto dalle stesse disposizioni normative.

L'oggetto dell'attività di revisione legale dei conti, che ha riguardato tutta l'attività della Fondazione, comprende anche le unità di offerta sociosanitaria situate nella Regione Lombardia gestite dalla "Fondazione Angelo Custode ETS" e precisamente:

- a. Istituto Angelo Custode è operativo in Predore (BG) con differenti unità d'offerta:
 1. Servizio Residenziale terapeutico-riabilitativo a media intensità per minori (SRM).
 2. Servizio di Riabilitazione in Regime Diurno Continuo - CDC (RIA).
Servizio di Riabilitazione - Attività Ambulatoriale in Area Generale (RIA).
 3. Poliambulatorio Angelo Custode "al Sestopiano".
 4. Attivazione Voucher Autismo.
- b. Casa Minori e Famiglia Marina Lerma, in Bergamo, via Morelli n. 4 che offre i seguenti servizi:
 1. Residenza Sanitaria Disabili "Casa Amoris Laetitia".
 2. Cure Domiciliari C-DOM Integrata denominata "C-DOM Minori".
 3. Centro diurno minori "Il Granaio".
 4. U.O NPJA Territoriale "Gli Sguardi".
 5. Progetti di diurnato, intergrativi e case management.
- c. Area disabilità Adulti, in Bergamo, via Morelli n. 6 con i seguenti servizi:
 1. Centro Diurno Disabili "Centro Koinonia".
 2. Residenza Sanitaria Disabili "Michael".
- d. Area Case Alloggio, in Bergamo, via Morelli n. 6 con le seguenti strutture:

1. Casa Famiglia "Betania".
 2. Casa alloggio ad alta integrazione sanitaria "Casa don Bepo".
- e. Piscina Siloe, in Bergamo, via Morelli n. 6.
- f. Rete dei Consulenti Familiari, costituita da sei unità di offerta, la rete è articolata territorialmente in:
1. Consultorio Familiare "Costante Scarpellini", operativo in Bergamo.
 2. Consultorio Familiare "Adolescenti e Giovani", operativo in Bergamo.
 3. Consultorio Familiare, operativo in Trescore Balneario (BG).
 4. Consultorio Familiare "Santa Gianna Beretta Molla", operativo in Clusone (BG).
 5. Consultorio Familiare "Basso Sebino", operativo in Villongo (BG).
 6. Consultorio Familiare "Mons. Roberto Amadei", operativo in Calusco d'Adda (BG).

Nel 2025 la Fondazione ha operato in regime di Onlus; in data 12 gennaio 2026 ha adeguato il proprio statuto e, il 6 marzo 2026, ha ottenuto l'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (ETS).

Il bilancio al 31 dicembre 2025 predisposto dall'Organo Amministrativo della "Fondazione Angelo Custode ETS", costituito da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di missione, è stato predisposto in conformità a quanto contenuto nell'art. 13 del D.Lgs n. 117/2017 e nel D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali conformemente a quanto previsto dai principi generali di bilancio ed ai criteri di valutazione di cui agli artt. 2423, 2423-bis e 2426 del Codice Civile, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS, che ne disciplinano la redazione; il bilancio è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione nell'ambito della riunione di Consiglio tenutasi in data 23 aprile 2026 e il suo contenuto è sintetizzato nei seguenti prospetti, che presentano ai fini comparativi i valori dell'esercizio precedente opportunamente riclassificati sulla base delle nuove disposizioni introdotte dall'OIC 35:

ATTIVO STATO PATRIMONIALE	31-dic-24	variazioni	31-dic-25
B) Immobilizzazioni	15.270.070	-2.128.516	13.141.554
C) Attivo circolante	6.730.366	-2.557.991	4.172.375
D) Ratei e risconti attivi	68.278	5.218	73.496
TOTALE ATTIVO	22.068.714	-4.681.289	17.387.425

PASSIVO STATO PATRIMONIALE	31-dic-24	variazioni	31-dic-25
A) Patrimonio netto	10.587.062	-796.582	9.790.480
B) Fondi per rischi ed oneri	1.033.000	-893.000	140.000
C) Trattamento di fine rapporto e lav. subordinato	1.254.195	203.394	1.457.589
D) Debiti	6.570.000	-572.637	5.997.363
E) Ratei e risconti passivi	2.624.457	-2.622.464	1.993
TOTALE PASSIVO E NETTO	22.068.714	-4.681.289	17.387.425

RENDICONTO GESTIONALE	31-dic-24	variazione	31-dic-25
Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	11.393.711	322.053	11.715.764
Costi e oneri da attività di interesse generale	11.564.222	534.273	12.098.495
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale	-170.511	-212.220	-382.731
Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	461.531	30.975	492.506
Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	47.406	-1.936	45.470
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	414.125	32.911	447.036
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte	243.614	-179.309	64.305
Imposte dell'esercizio	-8.328	1.447	-6.881
Avanzo/disavanzo d'esercizio al netto delle imposte	235.286	-177.862	57.424

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio chiuso alla data del 31 dicembre 2025 costituito da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della "Fondazione Angelo Custode ETS" al 31 dicembre 2025, del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

La revisione contabile è stata svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia.

Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità dell'Organo di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità delle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la

redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e per l'appropriatezza dell'utilizzo, nella redazione del bilancio d'esercizio, del presupposto della continuità dell'attività della Fondazione, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità dell'attività della Fondazione nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'attività della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

Responsabilità dell'Organo di Revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità dell'attività della Fondazione e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili della Fondazione, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli Amministratori sono responsabili per la predisposizione della Relazione di Missione al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con i dati contenuti nel bilancio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della Relazione di Missione con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025;
- esprimere un giudizio sulla conformità della Relazione di Missione alle norme di legge;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella Relazione di Missione.

A nostro giudizio, la Relazione di Missione è coerente con i dati contenuti nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e-ter), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Fondazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30 del Codice del Terzo Settore

Abbiamo vigilato inoltre sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile e sul loro concreto funzionamento; abbiamo inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi e all'art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- l'ente persegue in via esclusiva un'attività di interesse generale che consiste nella prestazione di una serie di servizi sanitari e sociosanitari di cui alle lettere b) e c) dell'art. 5 del D.Lgs n. 117/2017;
- l'ente non ha svolto attività diverse di cui all'art. 6 del Codice del Terzo Settore;
- l'ente non ha posto in essere attività di raccolta fondi secondo le modalità e i limiti previsti dall'art. 7 del Codice del Terzo Settore e dalle relative linee guida;
- l'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi di gestione e del patrimonio;
- ai fini del mantenimento della personalità giuridica il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dall'art. 22 del Codice del Terzo Settore e dallo statuto.

Abbiamo partecipato alle riunioni dell'Organo di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'Organo di amministrazione, con adeguato anticipo, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ente e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo preso visione della relazione dell'Organismo di Vigilanza e abbiamo acquisito dallo stesso informazioni; da tale attività non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo amministrativo contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'Organo amministrativo per affrontare eventuali

conseguenze riconducibili alla difficile congiuntura economica, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate segnalazioni all'Organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 D.L. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-*novies* D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-*sexies* D.L. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla Legge 29 dicembre 2021, n. 233 e, successive modificazioni.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

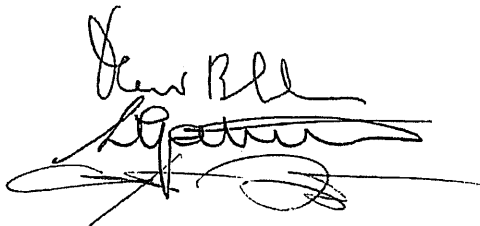
*

Bergamo, 29 aprile 2026

Mario Berlanda

Luciana Gattinoni

Virgilio Zonca



IL COLLEGIO DEI REVISORI

